

创业经营实战（一）

创业经营思维训练之1

——发散式经营思维

创业经营实战（一）创业经营思维训练之1

发散式经营思维



• 可视化翻转课堂图 •



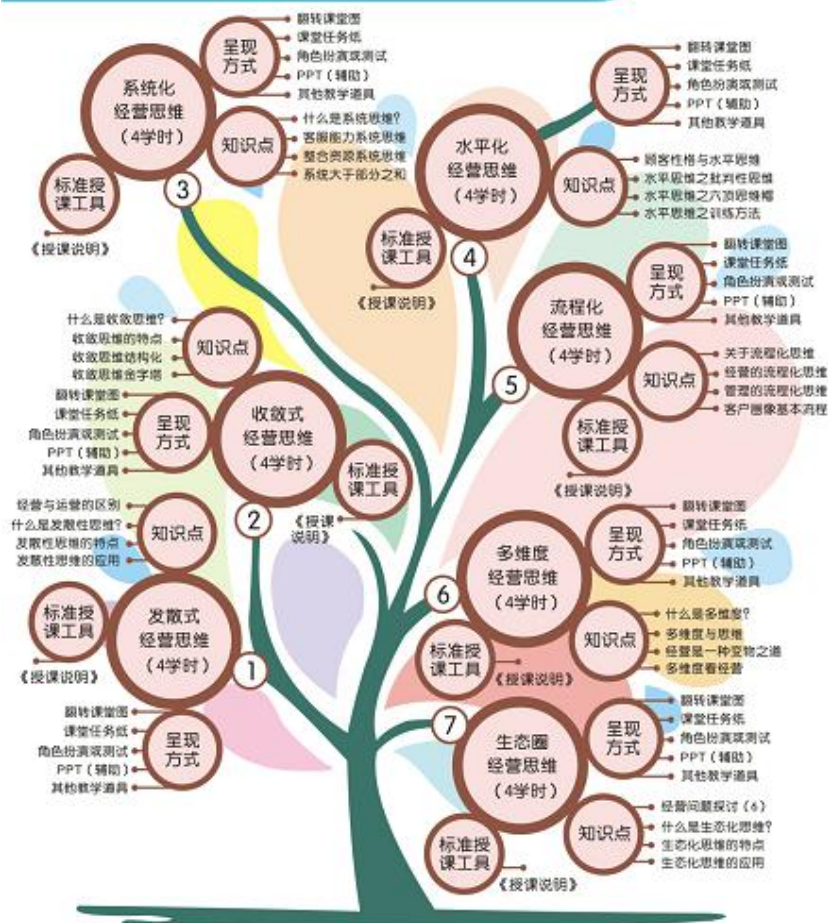
中小企业创业与经营教研室

陈宏老师

LINGNAN INSTITUTE



《创业经营实战（一）》思维导图树



《创业经营实战（一）》创业经营思维训练 28学时（每个学时45分钟）

创业经营思维训练可根据实际需要拆解学时，也可与《创业经营实战》其他模块配合使用。本思维导图供老师授课前备课参考和学生进行学习后预习使用。4个学时的课程可一次4节课连上，也可分为二次课上（每次2节课）。

《创业经营实战（一）》思维导图树采用眼球树进行阐述，总共分为七大模块：发散式经营思维；收敛式经营思维；系统化经营思维；水平化经营思维；流程化经营思维；多维度经营思维；生态圈经营思维。

LINGNAN INSTITUTE

目录

contents

1

一块石头你能联想到什么？

2

什么是发散思维

3

经营与运营的区别

4

经营创造与发散思维的特点

5

经营与发散思维的融合

6

发散思维与经营结合的应用方法

LINGNAN INSTITUTE

PART 1 一块石头你能联想到什么？

1、一块石头你能联想到什么

2、石头与空气的关系

A 一块石头你能联想到什么？



B 石头与空气



LINGYUAN INSTITUTE



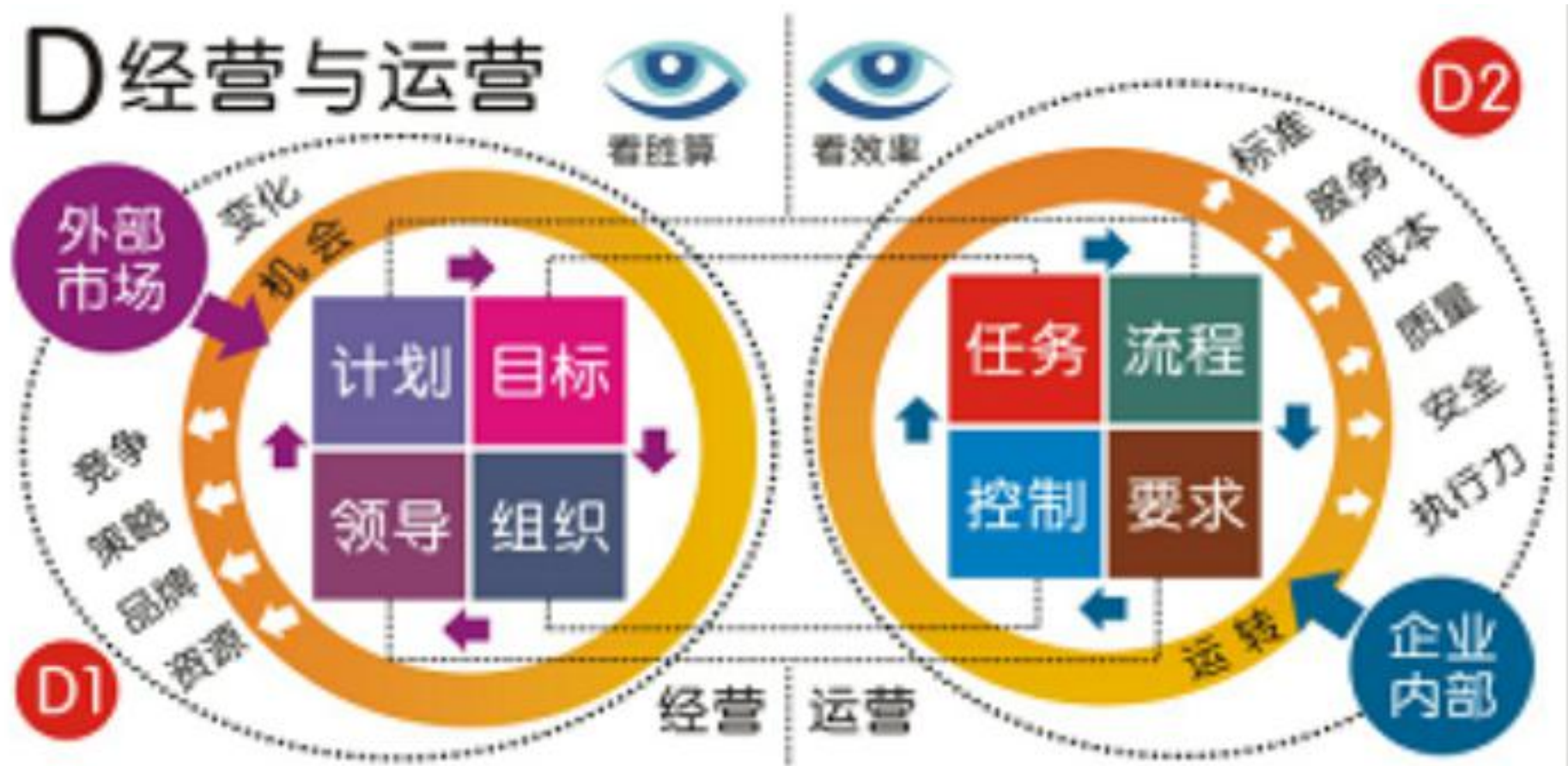
PART 2 什么是发散思维

发散思维又称辐射思维、放射思维、扩散思维或求异思维，是大脑在思维时呈现的一种扩散状态的思维模式。发散思维以问题为中心，表现为思维视野广阔，思维呈现出多维发散状。如“一题多解”、“一事多写”、“一物多用”等方式。发散思维趋向产生多种可能的答案而不是唯一正确的答案，因而容易产生有创见的新颖观念。



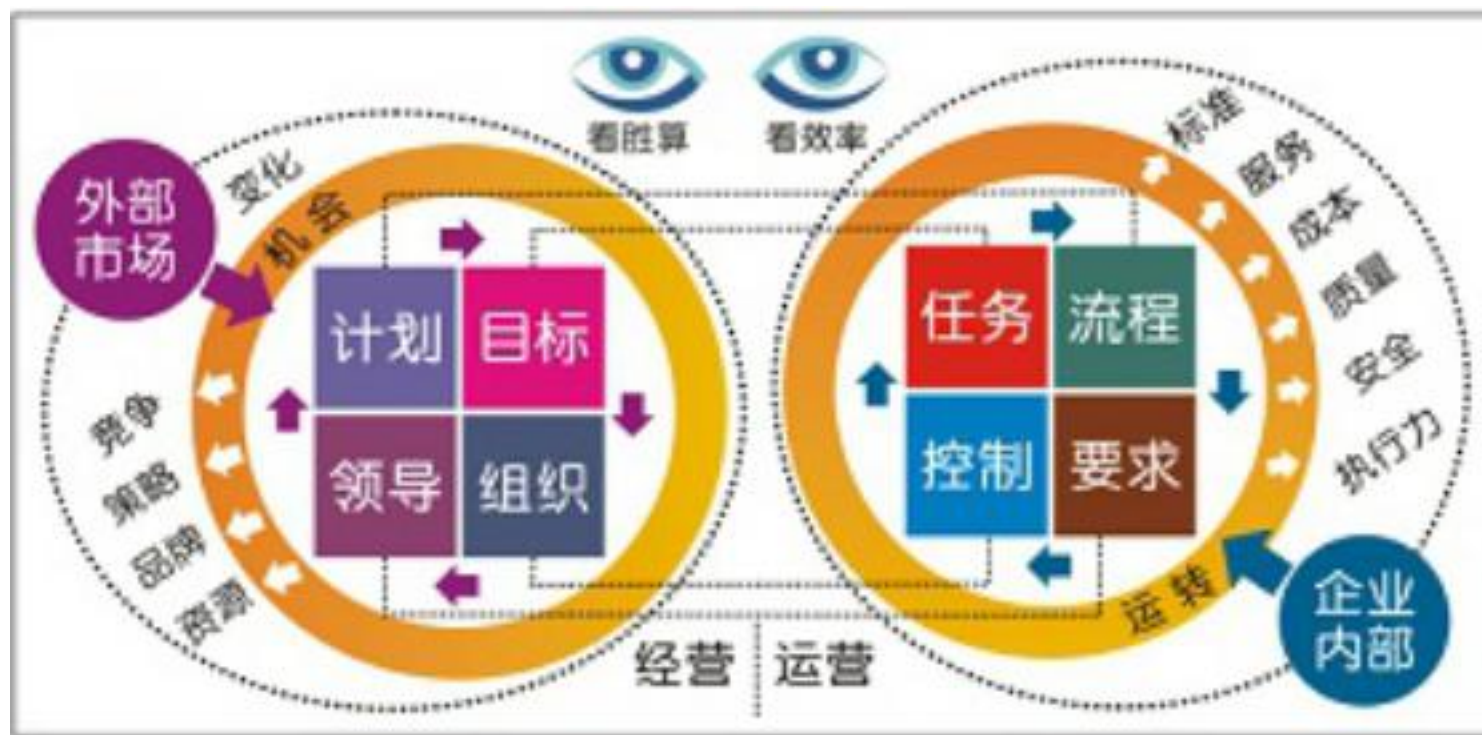
PART 3 经营与运营的区别

讨论：经营与运营的区别？



PART 3 经营与运营的区别

根据团队项目和企业自身情况，多角度举例阐述：在经营当中，“计划、目标、领导、组织”和“竞争、策略、品牌、资源”之间有什么关联？



多角度举例阐述：发散思维有哪些特点？



LINGNAN INSTITUTE

发散思维之立体思维，在经营等方面的应用。



LINGNAN INSTITUTE

PART 5 经营与发散思维的融合

发散思维之平面思维，在ACGN经营等方面的应用：



LINGNAN INSTITUTE

发散思维之逆向思维在发明和经营等方面的应用



The diagram is divided into three horizontal sections, each with two images and a central text block. The first section (F7) shows a tall building and a curved escalator. The second section (F8) shows a rotary telephone and a gramophone. The third section (F9) shows a wristwatch and a watch movement. A red arrow points upwards from the bottom text block.

F7

人走路不动的逆向思考：路走人不动

F8

正向思维：说话声音高低能引起金属片相应的振动
逆向思维：金属片振动也可以引起声音高低的变化

F9

商业营销正向思维：我们出售的表走得非常准
逆向思维：我们出售的表每日有一秒的误差

发散思维之逆向思维
在发明和经营等方面的应用

NAN INSTITUTE

PART 5 经营与发散思维的融合

发散思维之横向思维在经营等方面的应用

从高铁这个概念中，你能拆解出哪些东西？从拆解的东西里面你能发现哪些对企业经营有帮助的商机



LINGNAN INSTITUTE



发散思维在发明和经营等方面的应用



F11
牛顿组合而创建的经典力学，引起了以蒸汽机为标志的第一次工业革命。



F12
麦克斯韦组合完备的电磁理论，引起了以发电机、电动机为标志的第二次工业革命



F13
狄拉克组合而创建的量子力学，引起了以原子能技术和电子计算机技术为标志的第三次新技术革命。

发散思维之组合思维
在发明和经营等方面的应用



发散性思维还有侧向思维、多路思维等等

TUTE

假设推测法和集体发散思维法

G 发散思维与经营结合的应用方法



假设推测法

假设的问题应是与事实相反的情况。由假设推测法得出的观念可能大多是不切实际的、荒谬的、不可行的，但有些观念在经过转换后，可以成为合理的有用的思想。



集体发散思维法 (头脑风暴法)



LINGNAN INSTITUTE



多角度举例阐述，以解决问题为中心的主要发散思维应用方法有哪些？针对你所在团队的项目，哪些方法最适合你们现在的项目？为什么？

LINGNAN INSTITUTE



管理工程学院

School of Management Engineering

LINGNAN INSTITUTE



谢谢！

