

“二货”二手交易平台

Seven and six

指导老师：刘隽

CONTENT



1. 项目介绍

2. 市场竞争分析

3. 优势与创新

4. 团队计划

5. 营销计划

6. 财务与融资

7. 风险机遇

8. 总结



The background image shows a professional business meeting. In the foreground, three people (two women and one man) are seated at a table, looking at documents and writing. In the background, a man is standing and pointing at a large projection screen that displays a modern building. To the right, there is a whiteboard with the title 'BUSINESS DEVELOPMENT' and a pie chart showing percentages: 25%, 10%, and 65%. The entire scene is overlaid with a large teal diagonal shape that contains the title text.

Part 01

项目介绍

项目介绍

“二货”二手交易平台是一个专注于校园内的二手交易平台。在每年的高校毕业季和开学季时期，许多师生都会有着或多或少的闲置物品需要出售，我们团队根据这一需求，开发了“二货”这样一个二手商品交易平台。“二货”二手交易平台主要面向在校师生，是一款解决大众在传统 APP 上交易出现的问题，如不能快速精准找到商品等问题。“二货”APP 在传统的基础上，作为一个中间媒介，创新提供了除买卖交易外的共享服务交易及广告投放服务。

产品与服务

买卖交易
服务

共享租赁
服务

投资商投
放广告服
务



卖给谁？ 顾客人群分类



教师



在校大学生



投资人

A photograph of a business meeting in a modern office. Three people are seated at a table, looking at documents and writing. In the background, a man stands pointing at a large projection screen displaying a skyscraper. To the right, a whiteboard shows a pie chart and a line graph. A large teal diagonal overlay covers the right side of the image, containing the title text.

Part 02

市场竞争分析

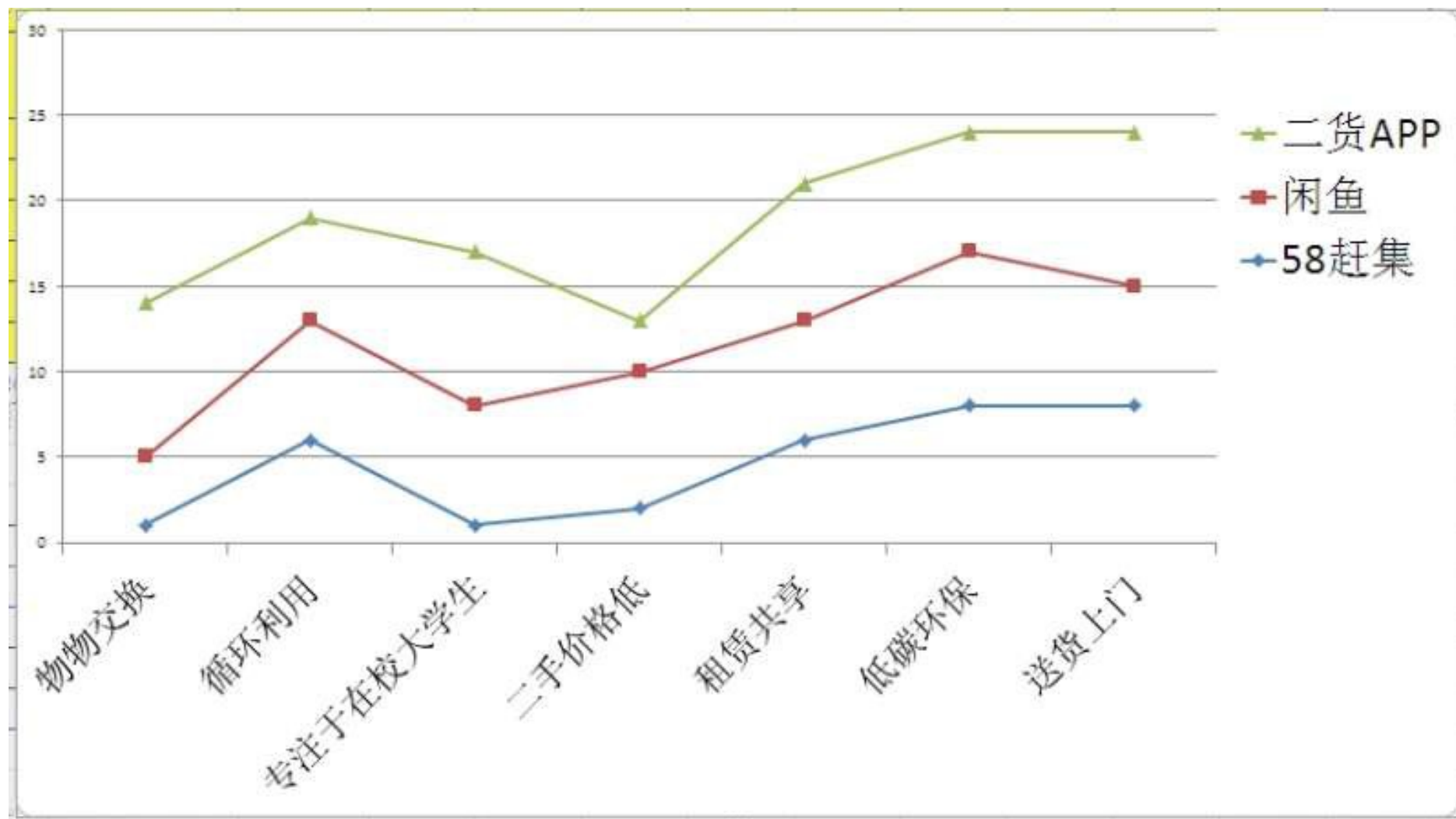
BUSINESS DEVELOPMENT



Nov Dec



竞争对手分析



A photograph of a business meeting in progress. In the foreground, three people (two women and one man) are seated at a table, looking at documents and writing. In the background, a man stands pointing at a large projection screen displaying a modern building. To the right, a whiteboard titled 'BUSINESS DEVELOPMENT' shows a pie chart with segments labeled 25%, 40%, and 35%, and a line graph with labels 'Nov' and 'Dec'.

Part 03

优势与创新

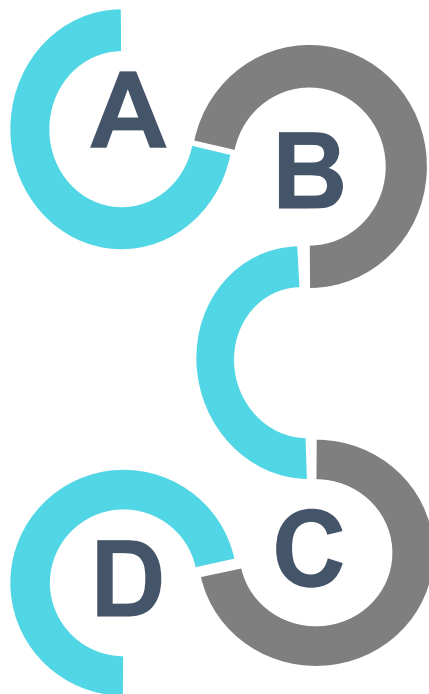
优势与创新

价格较低

前期市场定位在校
园内，相对于“闲
鱼”等其他平台，
校园的价格相对较
低

资金支持

所属创业学院项
目，可尽力争取
学院资金支持



容易建立信任

大学生创业，校
园做起专注于大
学生群体，主要
解决资源浪费问
题。

代寄服务

本项目为本校学
生提供上门取件
，代寄的服务。

物物 交换

我们作为一个中间商，交换双方可以通过平台联系双方，交换双方人为价值相等的物品，除去金钱交易。

租赁 服务

满足于顾客的短暂需求所提供的创新性服务。顾客不需
用高昂的价格购买最近所需，也可以享受到相对应的服
务。

投放 广告

APP相对成熟后，各种投资人可向APP中投放广告，起到宣
传的效果。

A photograph of a business meeting in progress. Three people are seated at a table in the foreground, looking at documents and writing. In the background, a man stands pointing at a large projection screen displaying a modern building. To the right, a whiteboard titled 'BUSINESS DEVELOPMENT' features a pie chart with segments labeled 25%, 40%, and 35%, and a small line graph with 'Nov' and 'Dec' on the x-axis. A large teal diagonal overlay covers the right half of the image, containing the title text.

Part 04

团队计划

团队分工

本公司目前的架构为**有限责任公司**。行政管理层分为 **CEO**，技术部，财务部，营销部，销售部，人事部和客服部。

CEO	谢文敏	主要负责团队的总体管理和协调工作
技术部负责人	外聘职员	主要负责 APP 的研发和日常维护工作
财务部负责人	陈柠峰	主要负责公司内部的现金支出与流入，做好日常开销记录和工资发放记录
营销部负责人	柯东阳	主要负责联系活动，关联赞助商和每月关于 app 的粉丝积累和人群控制做好营销计划
销售部负责人	林煜坚	主要负责买卖双方上下架商榷问题
人事部负责人	林志烨	主要负责招聘外聘技术人员与校园兼职，做好人事管理工作
客服部负责人	梁树娇	主要负责客服的日常管理，并以领头的身份分配好售前售后等工作

公司理想架构：在原有的基础上外聘一名技术人员，和数位**校园兼职**。

A business meeting scene with three people seated at a table, looking at a presentation. A large teal diagonal overlay covers the right side of the image. The text 'Part 05' and '营销计划' is centered on this overlay. In the background, a projector screen shows a building and a clock. To the right, a whiteboard displays a pie chart and a line graph.

Part 05

营销计划

BUSINESS DEVELOPMENT



Nov Dec



广告，促销，价格战

广告策略：

加强二手交易平台的广告宣传，明确自身定位，大力宣传服务差异化和专业化管理。前期组建微信公众号和 app，再通过海报和展板、派发传单大力宣传；中期与在线微商网赚商合作，采取公众号活动小产品引流，再次组建微信群；后期在论坛，贴吧，微博，微信群再次推广自身公众号文化，更新微信公众号软文，及时将产品信息传递给在校师生。

促销策略：

针对学生群体，最有效的宣传时期还是在新生季、寒暑假、国庆等假日，我们以新生季为例，我们主打的口号是“低价，免费配送”。前期我们回收大三毕业生洗衣机，床前桌，台灯等有回报率新生用品作为库存，在新生季来临之际的一个月我们组建新生群为新生提供咨询服务并推广“二货”微信公众号，在确定新生录取时大力推广“二货”二手平台打入新生消费者内心；中期我们新生到校我们用最有效粘贴海报、派发传单到校园各角落，同学口头宣传的方式；后期我们拿下订单，实施配送，处理售后。

价格策略：

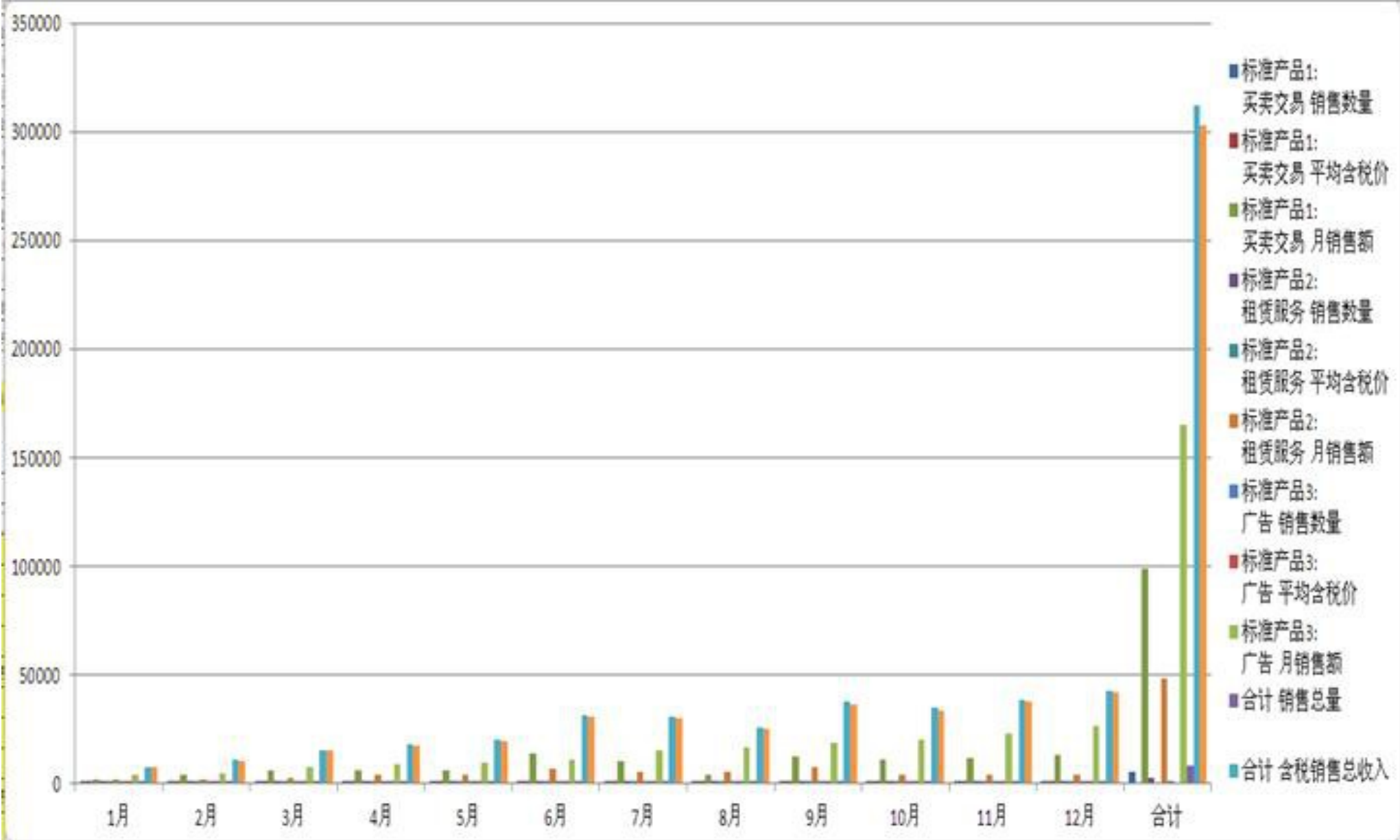
与供应商根据物品本身协商定价，考虑到我们主要客户是学生群体，学生群具有一定的特殊性，对价格比较敏感对产品质量又要求高，所以我们采取低成本收入低价格卖出，质量问题我们有更优质的售后服务。以薄利多销为主要战略。

A photograph of a business meeting in a modern office. Three people are seated at a long table, looking at documents and writing. In the background, a large screen displays a cityscape with a clock overlay. To the right, a whiteboard shows a pie chart and a line graph. A large teal diagonal overlay covers the right side of the image, containing the title text.

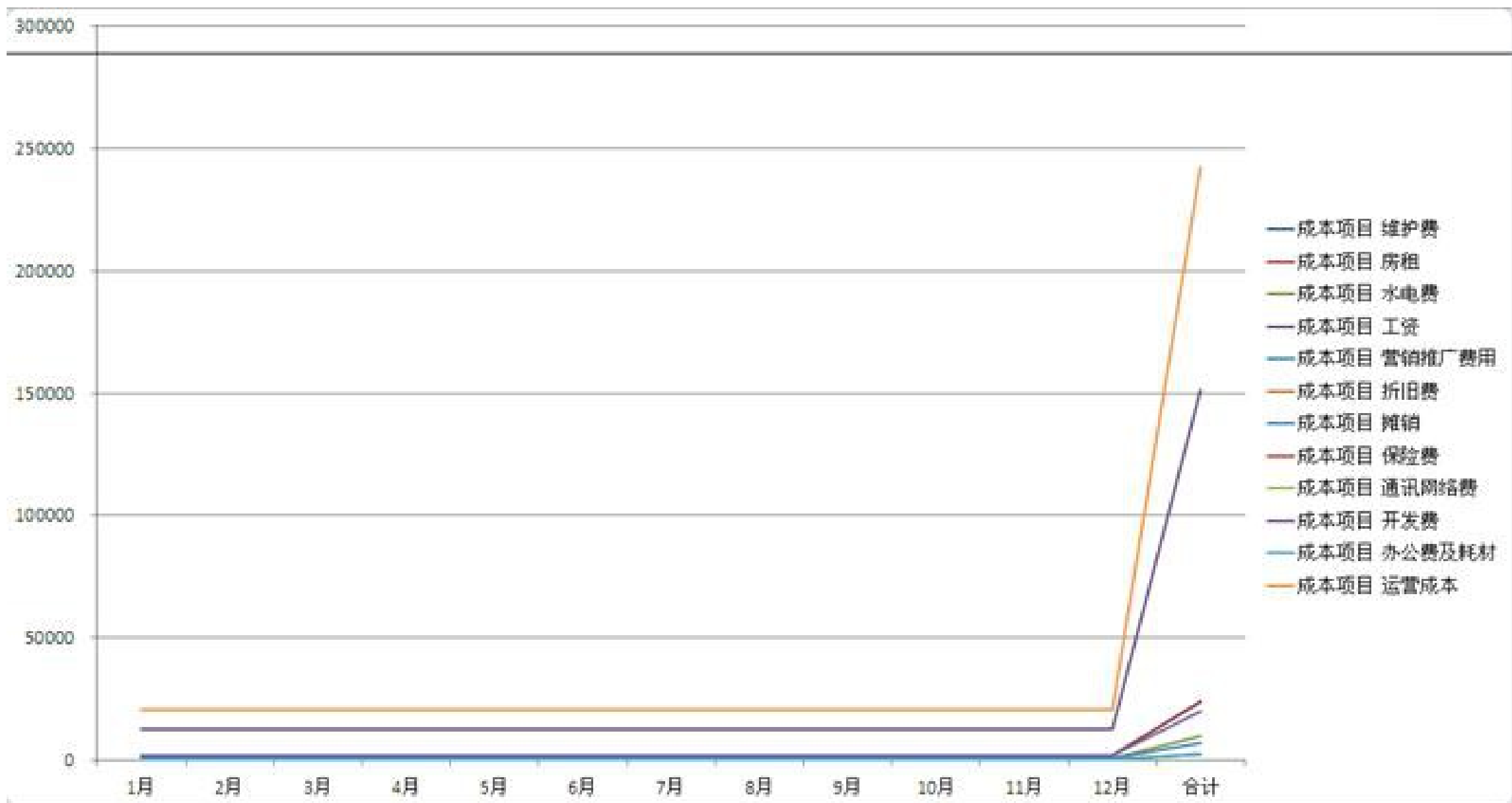
Part 06

财务与融资

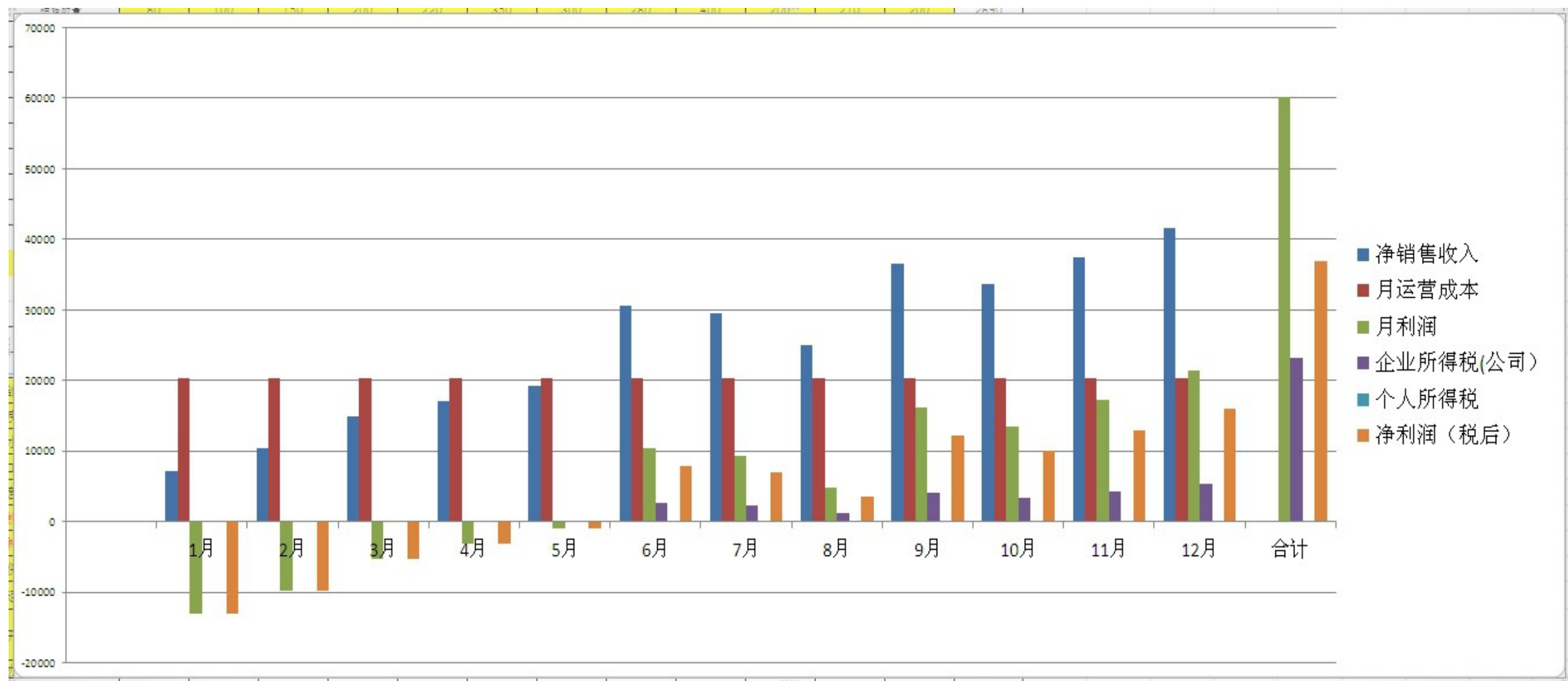
销售收入预测表



成本预测表



利润预测表



最终目标

根据以上的报告显示，虽然二手平台在全国范围内涉及面较广，但“二手”平台太未在校园内得到广泛地普及。这对我们来说是一个机遇也是一个较大的挑战。

机遇是让我们在较少的竞争者中被广泛熟知与信任并在长期发展中脱颖而出；挑战是在不成熟的市场中，借鉴的经验较少，成为了发展中的一个坎。虽说创业很难，但也要坚持下去。

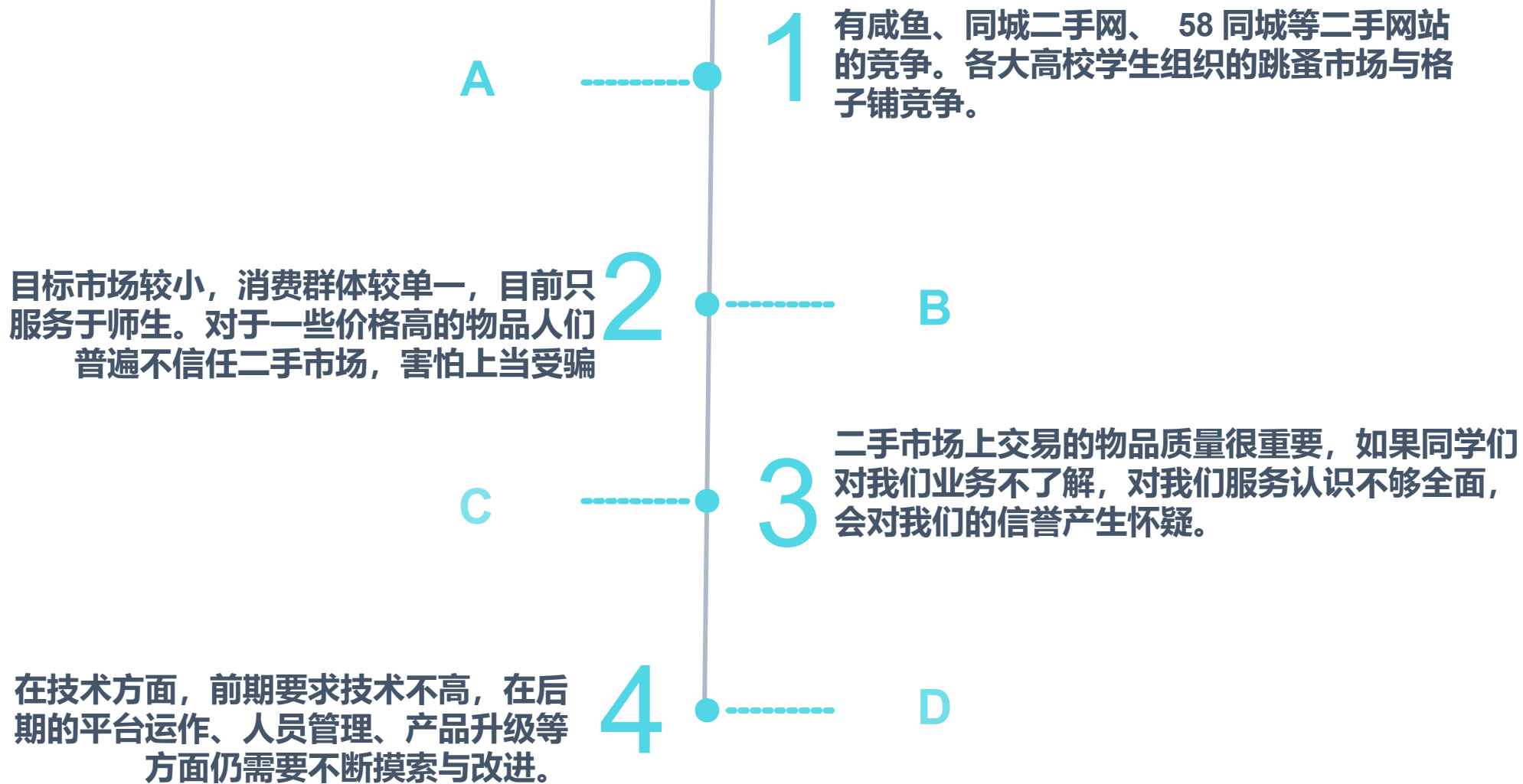
在接下来的 3 个月，除了通过前期努力拿到融资，首先是在广东岭南职业技术学院得到广泛的传播与学生的支持，最后在市场的稳步发展后，与各大高校进行合作。

A business meeting scene with three people seated at a table, looking at a presentation. A large teal diagonal overlay covers the right side of the image. The text 'Part 07' and '风险机遇' is centered on the teal area.

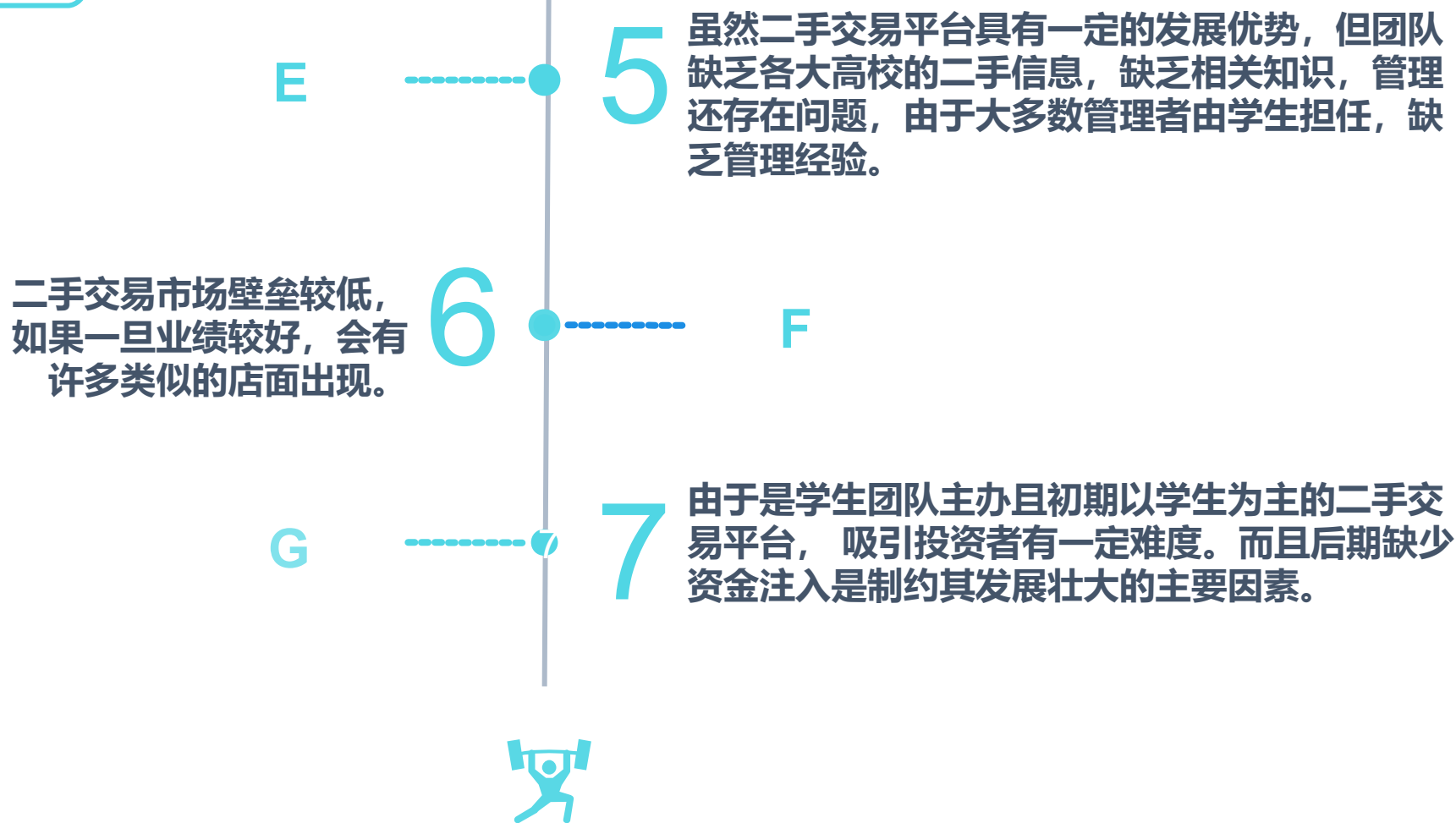
Part 07

风险机遇

挑战与风险



挑战与风险



项目失败的最大可能性原因：资金的缺乏，导致项目无法继续进行下去。

机遇



01

各高校目前还没有针对高校学生二手商品市场的实体店，主要为学生的闲置物品服务，尤其是在生活区内。以创建“节约型校园”为立足点，方便学生们的日常生活，得到学生们的欢迎。

02

为学院学子节省了花费，主要为毕业生的废弃资源进行循环利用。

03

为在校师生及教职工提供一个正规、便捷的一个二手交易平台，能得到学院的支持。

04

国家以及学院鼓励高校学生自主创业，并且有一定的优惠政策。



THANKS FOR WATCHING!

小组成员

谢文敏 柯东阳 梁树娇

林志烨 陈柠峰 林煜坚