

学习拾零之百花齐放

6201、管理是被动的，激励是主动的。管理是别人要求的，激励是自己要求的；人性的特点是不喜欢为别人做事，却愿意为自己做事。如果一个管理者还是把过去几十年的管理方法来管理现代的员工，那只会把员工管跑。企业人员流失严重不是管理出了多大的问题，而是负激励、负能量太多。

6202、只要想改变，一切都还来得及。

6203、人家上班那你开会，人家下班你上班。

6204、不是在昏昏沉沉工作，就是在昏昏沉沉中工作

6205、佛教的三宝是指佛、法、僧三者而言的，佛是指大知大觉的人，法是佛所说的教义，僧是宣扬和继承教义的人。

6206、在舒适区上瘾的人，最后都败给了自己。

6207、这个世界没有永远的赢家，只有永恒的努力。

一、倾其所有和掏心掏肺，要么得到一个值得托付一生的人，要么得到一个值得铭记一生的教训。

二、很现实的一句话：你得有足够的实力，你的原则和底线才会被人尊重。

三、你缺的是钱，别说什么木克水，水克土，土克火，火克金，我告诉你，只要你穷，什么都会克你，你只有努力赚钱，你才能克天，克地，克人生。

四、世间万物皆有用，唯独一颗真心最没用，一事无成的好最没用。

五、所谓门槛，能力够了就是门，能力不够就是槛。人生的沟沟坎坎，多半是能力不足所致。

六、男人不要觉得有很多备胎多光荣，因为只有破车才需要备胎。女人也不要觉得有很多追求者多骄傲，因为只有廉价货才被哄抢！

七、不要与跟你说别人坏话的人深交，因为既然他能说别人坏话，就能跟别人说

你坏话。

八、档次越高的人对待感情越专一，因为时间用来做正经事的，你的暧昧不断并不意味着你很抢手，只能说明你档次太低！

九、不要老在别人面前，倾诉你的困境，袒露你的脆弱，因为你的所有困苦，对于别人来说，就是一个笑话。

十、这个世界的真相是：我们特别努力才可以做得有一点儿好，但是我们一不小心就能做得特别差。

十一、你之所以一边埋怨自己，一边又安于现状，是因为你还没走到无路可走的时候。真正的选择是别无选择。

十二、不合适就是穷，没感觉就是丑，一见钟情就是好看，深思熟虑就是有钱，这就是现实。

十三、人心的隔阂，不是胸膛，更不是肚皮，是利益。

十四、百分之九十九的丧都是闲出来的，又闲又没钱，没有目标，整天焦虑到不行还觉得很累。

十五、有些事情不是努力就能改变，就像五十块的人民币设计得再好看，也没有一百块的招人喜欢。

十六、不要向任何人诉苦，因为 20%的人不关心，剩下的 80%听到后很高兴。

十七、人性就是这样，自卑才炫耀，缺爱才花心。招摇，除了证明你心虚，说明不了任何东西！

十八、性格写在脸上；人品刻在眼里；生活方式显现在身材；情绪起伏表露于声音；家教看站姿；审美看衣服；层次看鞋子；投不投缘，吃一顿饭就能知道。

十九、男人有了烟，有了酒，也就有了故事；女人有了钱，有了姿色，也就有了悲剧。

二十、腾不出时间来睡觉的人，迟早会腾出时间来生病。腾不出时间来恋爱的人迟早会腾出时间来相亲。

二十一、因为你自卑，所以你自尊心强，所以你多疑敏感，所以你缺乏安全感，所以你控制欲强，所以你占有欲强，所以你的小心思很多，所以你的烦恼也不少。

二十二、美丽让男人停下，智慧让男人留下。

二十三、什么事都要先在自身找原因，不要总是苛求他人。鞋子脏了，是因为你走的路不干净。

二十四、白雪公主因为漂亮，所以被王后嫉妒；因为漂亮，所以被猎人放走；因为漂亮，所以被小矮人收留；因为漂亮，所以被王子亲醒；所以，你明白了吗？

6208、善良没用，你的漂亮。

6209、厨师七个层次：奴、徒、工、匠、师、家、圣！

6210、管理的最高境界是残缺中的和谐

6211、人之患，在好为人师。——孟子

6212、管理学的灵魂：指挥千军，不如用好一人

6213、伤都是别人给的，痛都是自己好的。

6214、平坦的路好走，但泥泞的路上才能留下脚印。

6215、至于蔬菜和水果拉倒吧，那是奢侈品，晚上睡觉的时候，做梦想一想就得了，千万别当真，不然自己个舌头得让自己个咬了。

6216、言而有信，行而有义。

6217、如果实在不能被别人接纳，那就活出自己吧。

6218、这家企业是玉子屋，成立于 1965 年，凭借独特的商业模式，成为日本的外卖大王，每天卖出外卖便当 13 万份，让人刮目相看。

6219、研究货（卖 300 元包）的不计其数，研究人（卖 3 万元包）的寥寥无几。

6220、人生的任何阶段都不要做负面链接

6221、学习的最大敌人是三个字“心不静”

6222、内心世界决定外在世界，内心世界改变外在世界才会改变，内心世界充满阳光，外在世界才能美好。

6223、企业作死之道：只开会，不决策；无大将可用；中层无能无担当。

6224、喜欢奉承老板的下属一般有三个目的：一是从你那里要拿到利益；一是要给你进谗言；一是要架空你。

6225、管理忌六心

- 1、私心，必让你威信扫地；
- 2、贪心，必让你立场错乱；
- 3、妒心，必让你丧失理智；
- 4、偏心，必使团队内讧；
- 5、疑心，必使同伴离散；
- 6、粗心，必然功败垂成。

需要的是公心、恒心、耐心、细心、小心、操心。当老大是不容易的，哪怕只是个小主管。

6226、左手解决问题，右手放大格局。问题是永远解决不尽的。

6227、当年有一个人想挖另一个人，这个人就是：乔布斯。他要挖一个人：约翰·斯卡利，约翰当时是百事可乐的全球营销总裁，营销是顶级的高手，乔布斯就希望他能来苹果然后一块去卖手机，可是怎么都挖不动，这个问题一直解决不了。最后乔布斯就干了一件事，他约约翰·斯卡利去吃饭，然后饭间就跟他聊了一个问题。乔布斯说：你是打算一辈子去卖红糖水，还是跟着我去改变世界，约翰·斯卡利考虑了半天最后说我还是跟着你去改变世界吧。

6228、招人四个匹配：文化价值观匹配，喜好和习惯匹配，能力与经验匹配，个人期望值匹配。避免四个错误：权限，侮辱，冲动。

6229、伤都是别人给的，痛都是自己好的。

6230、只要想改变，一切都还来得及。

6231、不是在昏昏沉沉工作，就是在昏昏沉沉中工作

6232、人家上班那你开会，人家下班你上班。

6233、佛教的三宝是指佛、法、僧三者而言的，佛是指大知大觉的人，法是佛所说的教义，僧是宣扬和继承教义的人。

6234、在舒适区上瘾的人，最后都败给了自己。

6235、有人穷途末路，有人旭日东升。

6236、要说卖货这事儿，三心二意的明星干不过一心一意的网红。

6237、直播真不是你自带流量、吆喝几声就能做起来的，毕竟，掏钱埋单的时候谁都不傻。这一点，3年前罗振宇在接受许知远的采访时就曾踢爆过：**做生意的底盘不是流量，做生意的本质都是信用，你必须出摊准时，货色的质量又好，才能把生意做起来。**

6238、灵魂般的投入

6239、准时、优质、低成本，供应链三台阶。

6240、痛苦的童年，往往需要一生去治愈。小仲马《茶花女》

6241、人是不能被说服的，只能自我说服，要找到背后的操控因子，哪怕是你在搞怪。

6242、最信任的人的背叛，是一种毁灭性的力量，会在瞬间，摧毁一个人的价值观体系，他的信念会崩塌，勇气会消失，用网络的话说叫生无可恋。

6243、管理工作是造钟，而不是报时。

6244、现实主义只能小成，理想主义才能大成。

6245、产品卖不了低价就卖高价，低价只能越来越走下坡路。

6246、蝴蝶飞不过沧海，也没有人责怪。都市丽人，郑耀南，保安

6247、企业“死亡之谷”四大挑战：合伙人、空降兵、部门墙和利益分配

6248、2019年6月份联合办公倒闭，而像 WeWork、优客工场、纳什空间等企业出现资金紧张，大幅亏损等问题，本以为，新型共享办公室能减轻创业的难度，可是不曾想，其实他们自身都难保，也说明创业降温比较大。

6249、富人比穷人拥有更多的试错机会，而穷人一旦走错了，掉入的将会是万劫不复的深渊。

6250、马百娟一个小到卑微的梦想，却遥远如同天边的月亮，穷尽毕生力气也无法实现。而梦想对袁晗寒来说，仿佛就是轻而易举的事情，这一切的背后，都有她父母强大财力的支持。

6251、人和人之间是不同的。

6252、凡事亲力亲为，反倒是管理的一大障碍。

6253、为了产品品质，火哥坚持每天现熬汤底：黑松露菌汤、土鸡汤、草本滋补汤……导致连灶炉都不够用！本以为是一片蓝海，没想到却是一片死海！本来想做重庆火锅新时代的创新者和推动者，没想到却成了同行的“笑柄”。因为重庆人不管男女老少吃火锅就是为了爽，刺激！做喝汤的养生火锅纯属脱了裤子放屁，多此一举！于是，火哥取消养生火锅，全换成了麻辣锅底，才逐渐好转！

6254、任正非：面子是给狗吃的，没本事的人才处处在乎面子

6255、眼光，格局。“商者无域，相融共生”，敢干。

6256、婚姻不止一张床，还有理解与爱。

6257、《左传》，应该知道“人非圣贤，孰能无过”后面还有“知错能改，善莫大焉”！

6258、人都会犯错这没有问题，但你改了才会，你丢了，就是别人的了。

6259、十几年前的云计算，什么概念？当时，马云、马化腾和李彦宏参加大会，

凑在一块聊了起来。马化腾不紧不慢：这个事情过几百年、一千年后有可能，但现在还是过于早了。李彦宏在旁边补了几句：云计算这个东西呢，不客气一点讲它是新瓶装旧酒。

6260、发票税点怎么算

我帮客户做了本书，192元，我们公司要加收8.5个税点，怎么算的？是不是 $192 \times 0.085 = 16.32$ ，然后再用 $192 + 16.32 \text{元} = 208.32$ 呢？

192元加收8.5个税点，得出税额是 $192 \times 0.085 = 16.32$ ，最后的结果是 $192 + 16.32 = 208.32$ 元。因此因收客户208.32元。

开票的税点计算方法：

1、增值税：一般纳税人按销售收入16%缴纳，计算公式为：应纳税额=当期销项税额-当期进项税额；小规模纳税人3%缴纳，应纳税额=销售额×征收率；

从2018年5月1日起，将制造业等行业增值税税率从17%降至16%，将交通运输、建筑、基础电信服务等行业及农产品等货物的增值税税率从11%降至10%，

2、城建税按不同地区的纳税人实行不同档次的税率缴纳：纳税义务人所在地在东城区、西城区、崇文区、宣武区范围内的和在朝阳区、海淀区、丰台区、石景区、门头沟区、燕山六个区所属的街道办事处管理范围内的，税率为增值税的7%；纳税义务人所在地在郊区各县城、镇范围内的，税率为增值税的5%；纳税义务人所在地不在1、2项范围内的，税率为为增值税的1%；

3、教育费附加按缴纳的增值税的3%缴纳；

4、地方教育费附加按缴纳的增值税的2%缴纳；

5、印花税：购销合同按购销金额的万分之三贴花；帐本按5元/本缴纳（每年启用时）；年度按“实收资本”与“资本公积”之和的万分之五缴纳（第一年按全额缴纳，以后按年度增加部分缴纳）；

6、城镇土地使用税按实际占用的土地面积缴纳（各地规定不一，XX元/平方米）；

7、房产税按自有房产原值的70%*1.2%缴纳；

8、车船税按车辆缴纳（各地规定不一，不同车型税额不同，XX元辆）；

9、企业所得税按应纳税所得额(调整以后的利润)缴纳：应纳税所得额在 3 万元(含)以内的适用 18%，在 3 万元至 10 万元(含)的适用 27%，在 10 万元以上的适用 33%(注：2008 年起税率为 25%)；

10、发放工资代扣代缴个人所得税。上述税种中除增值税与企业所得税(2002 年 1 月 1 日新设立的企业)向国税局申报缴纳外，其他均向地税局申报缴纳。

6261、做生意永远要记住：眼前的钱是小钱，未来的钱才是大钱；看得见的钱是小钱，看不见的钱才是大钱。

6262、好老师都是“学生”教出来的

6263、要做，有些真相不必追究，人生有些时候，越蒙蔽双眼就越接近幸福。

6264、二十、别把自己看得太高，也不要别人对你的善意当成理所当然。这个世界，除了你的亲人，没其他人有义务对你好。

二十一、不要忘掉别人生气时说的话，因为往往那才是真相；不要记恨说这话的人，因为这是他用另一种方式让你看清楚自己。

二十二、要感恩那些曾经帮过你的人，因为他们本来可以不这么做的。

二十三、这个世界是绝对的不公平，要么你顺从，要么你把天平倾向自己，否则你就别怨天尤人，那没用。

二十四、真的不用时刻替别人着想，不是每个人都能把你的善良放在心上。

6265、一、以前化成灰都认得出来的人，现在化个妆就认不出来了。

二、好看的皮囊你玩不起，有趣的灵魂不搭理你，精致的皮囊千篇一律，匹配的灵魂万里挑一。

三、你备胎无数，你感情不断，没有什么可骄傲的，这并不是因为你很迷人而是你廉价又百搭。

四、当一个人没有好看的皮囊时，便误以为自己拥有有趣的灵魂，其实长得丑和有趣是两码事。

五、你总嫌有些人懒，说得好像你勤快了就真能干出什么大事一样。

六、人性就是这样，自卑才炫耀，缺爱才花心。你的招摇，除了证明内心虚弱，说明不了任何东西！

七、你连几点睡觉都控制不了，你还想控制人生。你的问题在于，你什么都懂，可是你懒啊！

八、一切的矫情和装逼，咆哮和压抑，愤怒和埋怨，都是源于两种原因：要么缺钱，要么缺爱。

九、现在人和人之间的矛盾，主要是来源于有那么一拨人，惯于用圣人的标准衡量别人，用贱人的标准要求自己。

十、大部分人都希望你过得很好，但是不希望你比他过得还好。

十一、你向往的地方，别人去过了。你喜欢的人，别人睡过了。你想要的东西，别人早有了。

十二、这个世界上还是有很多好人存在的，如果你找不到，就只能说明，你还不是一个好人，物以类聚，别忘了。

十三、别动不动就说把一切交给时间，时间才懒得收拾你的烂摊子。

十四、你要知道“懒”除了让你长肉以外，还会让你的生命堕落于安乐，最后被捆绑于贫穷。

十五、人生最大的悲观莫过于：看到自己的长相，看到自己的学历，看到自己的薪水，都有一种想回炉再造的强烈欲望。

十六、最可怕的，从来都不是鬼，而是在这世间行走着的人，活生生的人。

十七、成熟的人需要面具，戴上坚强面对社会，摘下温柔面对家人。

十八、有些人看起来顺风顺水，那是你不知道他们背后经历了什么。等你了解了你会发现，他们也没经历啥，就是运气好。

十九、你的故事在别人口中，不是添油加醋版，就是断章取义版。

二十、时间是一把戳穿虚伪的刀，它验证了谎言，揭露了现实，淡化了承诺

二十一、不是所有人都喜欢你真实的样子，偶尔察言观色一下还是很有必要的，毕竟在当今这个社会，我们混得都不容易。

二十二、人相处最怕的就是：你不相信你看到的我，却相信别人口中说的我

二十三、终于明白，生活中的我为什么不招人待见了，因为不够虚伪，因为嘴不甜，不会拍马屁，不会睁着眼睛说瞎话。

二十四、你与别人花费一样的时间，因为别人用心，而你吊儿郎当，所以到了最后检验成果的时候，别人成功，而你除了赔了时间之后，一无所有。

6265、痛苦是因为你的道德底线还在

6266、世界太大却能遇见你，世界太小却丢了你。

6267、宋江把“好关系是麻烦出来的”这种做人交际，提升到了“好关系是得罪出来的”的“圈人术”。

6268、平坦的路好走，但泥泞的路上才能留下脚印。

至于蔬菜和水果拉倒吧，那是奢侈品，晚上睡觉的时候，做梦想一想就得了，千万别当真，不然自己个舌头得让自己个咬了。

6269、如果实在不能被别人接纳，那就活出自己吧。

6270、这家企业是玉子屋，成立于 1965 年，凭借独特的商业模式，成为日本的外卖大王，每天卖出外卖便当 13 万份，让人刮目相看。

6271、研究货（卖 300 元包）的不计其数，研究人（卖 3 万元包）的寥寥无几。

6272、人生的任何阶段都不要做负面链接

6273、学习的最大敌人是三个字“心不静”

6274、内心世界决定外在世界，内心世界改变外在世界才会改变，内心世界充满阳光，外在世界才能美好。

6275、企业作死之道：只开会，不决策；无大将可用；中层无能无担当。

6276、物来顺应，未来不迎。当时不杂，既过不念。（曾国藩）

6277、风险中，可以风光无限，也可以灰头灰脑。如老王和小王

6278、身价，只是资本的游戏

6279、赫莲娜女士曾经说过：没有丑女人，只有懒女人。

6280、管理：牵住牛鼻子，用好牛鞭子。

6281、人生的初程过得一片稀烂，连身边人都怀疑他“是天生的倒霉蛋”。27岁之前，章燎原至少创过20次业，结局却是从一个失败走向另一个失败。

6282、人生的初程过得一片稀烂，连身边人都怀疑他“是天生的倒霉蛋”。27岁之前，章燎原至少创过20次业，结局却是从一个失败走向另一个失败。

6283、老板的三种穷人思维，限制了公司的未来：1. 压低工资，只招新人；2. 为省房租，越搬越破；3. 节约成本，次品进货。

6284、厨师开店当老板，淹死的大多是会水的

6285、摊销费是指无形资产和递延资产在一定期限内分期摊销的费用。也指投资不能形成固定资产的部分。在企业经济运营中，按会计准则进行帐务处理时，对当期所发生的费用进行归属计算的都叫摊销费，不一定专指无形资产和固定资产。经营性资产

6286、一横一竖，输的躺下，赢的站着

6287、杜聿明只能打胜仗，不能打败仗；只能在有利条件下打仗，不能在不利条件下打仗。

6288、决定我们命运的，往往不是能力，而是你有没有“找到有鱼的鱼塘”。否则，你可能拼尽力气，还不如别人随便搞搞。

6289、有人穷途末路，有人旭日东升。

6290、要说卖货这事儿，三心二意的明星干不过一心一意的网红。直播真不是你自带流量、吆喝几声就能做起来的，毕竟，掏钱埋单的时候谁都不傻。这一点，3年前罗振宇在接受许知远的采访时就曾踢爆过：做生意的底盘不是流量，做生意的本质都是信用，你必须出摊准时，货色的质量又好，才能把生意做起来。

6291、自律才有自由

6292、家里有矿，爆雷。

6293、燃烧了青春，却没有扎根。

6294、名优酒在狂欢，全兴在下沉

6295、穷人家的孩子，没有资格大喜大悲。

6296、你过腻了的日常，可能是他人拼命努力，也始终不可及的美好未来。

6297、思想家淡出、学问家凸显”这是上个世纪九十年代的特点，最典型的就是陈寅恪。 独立之精神，自由之思想。

6298、世界经济史是一部基于假象和谎言的连续剧。要获得财富，做法就是认清其假象，投入其中，然后在假象被公众认识之前退出游戏。

6299、“六步法”的六个步骤分别是：资讯、计划、决策、实施、检查、评价，这是完成一个工作任务的完整工作过程。

6300、抱怨很轻，理解很重。