

---

## 34. [横山法则](#)：激励员工自发地工作

### 横山法则

日本社会学家横山宁夫[横山法则](#)：自发的才是最有效的，[激励](#)员工自发地工作

### 横山法则实例

有自觉性才有积极性，无自决权便无主动权。在管理的过程中，我们常常过多地强调了“约束”和“压制”，事实上这样的管理往往适得其反。如果人的积极性未能充分调动起来，规矩越多，[管理成本](#)越高。聪明的企业家懂得在“尊重”和“激励”上下功夫，了解员工的需要，然后满足他。只有这样，才能激起员工对企业和自己工作的认同，激发起他们的自发控制，从而变消极为积极。真正的管理，就是没有管理。