

A stylized tree with a brown trunk and branches is positioned on the left side of the cover. The background features large, overlapping, colorful abstract shapes in shades of yellow, green, pink, and blue, resembling a modern landscape or a cluster of ideas.

普通高等院校“十三五”规划教材

创新创业情景式
可视化训练系统

创新创业基础

陈宏 叶亚芳 编著

全彩色场景呈现 + 预设游戏线索 + 多角度思维 + 团队翻转课堂

强大的创业实战型教练团队支持体系

 南京大学出版社



【陈宏】连锁企业核动能理论创建者、连锁品牌与营销实战型专家、连锁门店选址专家、企业内训导师、广州采纳企业管理顾问有限公司首席咨询师、广东岭南职业技术学院岭南创业管理学院实体经营专业老师。特别擅长运用以小博大的差异化策略，将“核动能”理论运用于企业经营管理和品牌管理中，并通过系列的企业内训解决人与事的配合问题，其核心特色课程是“连锁经营实战”“新思维与新营销”“周易在企业经营管理中的应用及技巧”等。陈宏老师专注于服务于连锁企业，2005年6月，与业内精英组建广州采纳企业管理顾问有限公司和核动能连锁加盟服务机构，帮助连锁企业引爆核动能、快速复制，快速提升连锁企业核心竞争力，帮助连锁企业建立和健全视觉形象系统、标准化管理系统、招商和营销系统、评估系统、供应链系统优化等五大系统，真正帮到连锁企业在实战中引爆“钱能”。



【叶亚芳】广东岭南职业技术学院讲师、创新创业特训导师、连锁项目管理专家。广州采纳企业管理顾问有限公司合伙人（岭南创业管理学院一院一公司核心成员），硕士。在广东岭南职业技术学院工作十几年，历任电子信息工程学院办公室主任、校企合作管理中心主任，岭南服务外包学院副院长。现在广东岭南职业技术学院创新创业教育中心负责项目引进、孵化、创新创业通识课程推广及连锁项目推广，擅长创新创业项目培训与孵化、连锁项目的流程打造和过程管理，以及配套的落地式培训等。

图书在版编目(CIP)数据

创新创业基础 / 陈宏, 叶亚芳编著. -- 南京: 南京大学出版社, 2018.3

普通高等院校“十三五”规划教材
ISBN 978-7-305-19955-4

I. ①创… II. ①陈… ②叶… III. ①大学生—创业—高等学校—教材 IV. ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第044960号



普通高等院校“十三五”规划教材
创新创业情景式、可视化训练系统

创新创业基础

陈宏 叶亚芳 编著

出版者 南京大学出版社
社址 南京市汉口路22号 邮编: 210093
出版人 金鑫荣

丛书名 普通高等院校“十三五”规划教材
书名 创新创业基础
编著 陈宏 叶亚芳
责任编辑 尤佳
责任校对 方海应 编辑热线 025-83592123

照排 南京新华丰制版有限公司
印刷 南京凯德印刷有限公司
开本 889×1194 1/16 印张 5.5 字数 159千
版次 2018年3月第1版 2018年3月第1次印刷
ISBN 978-7-305-19955-4
定价 33.00元

网址 <http://www.njupco.com>
发行热线 025-83594756 83686452
电子邮箱 press@NjupCo.com
sales@NjupCo.com (市场部)

- 版权所有, 侵权必究
- 凡购买南大版图书, 如有印装质量问题, 请与所购图书销售部门联系调换



创新

创业在成长

序

叶亚芳老师是我编著《创新创业基础》这本书时的黄金拍档，我和她都各有自己的创业经历。

我是2005年6月和创业伙伴一起创建广州采纳企业管理顾问有限公司的，如果从财富的积累和公司的规模来说，我不是一个成功的创业者，但广州采纳企业管理顾问有限公司历经了十几年风风雨雨依然正常运营着，我应该也不能算是一个失败的创业者。与持续反复创业的创业者相比，我至今只创业过一次，但创业过程中的酸、甜、苦、辣我都没有落下过，即使后来走在最狭窄的路上，公司只剩下我一个人的时候，我也依然坚持着，因为我不能抛弃也不能放弃我自己。现在我坐在桌前给《创新创业基础》写序，创业的往事一一浮现在眼前，创业的励志经历让我瞬间进入满血状态：只要自己不放弃自己，全世界都放弃不了你！我所理解的成功就是无数次地历经苦、痛、忧、乐，陶冶升华到一个从沸腾回归平静的过程，宠辱不惊看风云变幻，谈笑间花开花落……

我创业的动机很简单：辞别朝九晚五的日子，尝试一种更具挑战性的新活法。我选择进入咨询行业创业，是因为我开设公司时，已有5个行业10多年的工作经历积累，而且我也喜欢用创新的方式制订解决问题的方案去帮助别人，在自己喜欢且比较熟悉的领域才能迅速成长，我根据自己的优势进行过咨询市场细分，专门定位为连锁企业提供咨询服务。然而到2012年，也许是受“世界末日”的触动，我突然发现我创业选错了行业。第一、咨询这一行业对人的要求太高了，人脑的智慧通常很难大规模复制；第二、涉及咨询行业的人多有一颗不安分的创业之心。从2005年6月开始，陆续有很多大学生进入广州采纳实习、工作，他们从广州采纳出来后，50%的人选择了自己创业，特别是开店面经营和连锁经营的居多，另外50%的人找到了更好的工作。由此我开始思考另外一个问题：既然我做连锁咨询服务直接或间接促成了一些人创业，而且提高了很多大学生的就业技能，那么我能不能把自己的价值再放大些呢？这样会更有成就感。因为对我而言，成就感远远大于直接获取金钱产生的满足感。在这样的思考驱使下，2013年7月当岭南创业管理学院院长张锦喜经朋友介绍找到我时，我们一拍即合。

我进入岭南创业管理学院教授的是实体经营（含连锁经营），同时担任创业项目特训营导师。管理学院需要解决的是大学生多角度创新思维训练、情景式创业课堂模拟、项目实训和创业项目孵化等课题。现在市面上大多是文字繁多、大而全的知识灌输式创业教材，并不能适应新常态下的大学生创业技能训练需要。真正的大学创业导师不仅是老师和有着丰富实战经验的企业教练身份的融合，更应该是情景式教案的设计者、生动化课堂的参与者和项目成果的促成者，而不是标准答案的制订者、理论知识的灌输者和结果对错的裁判者。本书与我之前编著的《实体经营》同属创新创业系列特色教材，在内容设计上都进行了多种创新。《创新创业基础》分为创新思维训练和创业基础训练两个模块，以可视化的方式呈现横向水平的广度和纵向垂直的深度，游戏化的任务线索隐藏在情景式翻转课堂图中，既可供高校作为教材或辅助训练工具使用，也可用于企业的相关内训；既可供团队训练使用，也可供个人学习和解决问题提供思路参考。

本书每个模块均配有可视化思维导图树，便于学生和老师在每个模块整体把握的基础上有的放矢地运用和演练。愿你的创新创业项目已经在路上，愿我们的创新创业事业不断在成长……

感谢所有看到和使用这本书的人！

陈宏

2018年2月于广州



目 录

CONTENTS

第一模块：创新思维训练

《创新思维训练》思维导图树	【 2 】
《创新思维训练》之1：横向思维与创新	【 3 】
《创新思维训练》之2：辩证思维与创新	【 9 】
《创新思维训练》之3：TRIZ思维与创新	【 15 】
《创新思维训练》之4：互联网思维与创新	【 21 】

第二模块：创业基础训练

《创业基础训练》思维导图树	【 28 】
《创业基础训练》之1：创业需要心理准备	【 29 】
《创业基础训练》之2：创业需要创造条件	【 35 】
《创业基础训练》之3：创业需要捕捉机会	【 41 】
《创业基础训练》之4：创业需要团队协作	【 47 】
《创业基础训练》之5：创业需要项目落地	【 55 】
《创业基础训练》之6：创业需要人脉与组织	【 61 】
《创业基础训练》之7：创业需要相关流程与法律知识	【 67 】
《创业基础训练》之8：创业需要商业计划书	【 73 】

大学生创业调查	【 79 】
附记与致谢	【 82 】

《创新思维训练》思维导图树



本思维导图供老师授课前备课参考和学生进行学习前预习使用。

4个学时的课程可一次4节课连上,也可分为二次课上(每次2节课)。

《创新思维训练》

16学时(每个学时45分钟)

可根据实际需要拆解为8、12个学时等,也可与《创业基础训练》模块配合使用。



广东岭南职业技术学院2013年4月与广东卓启投资有限责任公司联合创建了岭南创业管理学院，前瞻性制定了“学院+公司+基金”三位一体战略，致力于培养实战型创业人才和创新性就业精英。岭南创业管理学院的中小企业创业与经营专业面向全国高考统招并享有自主招生资格，从2013年9月开始，已培养毕业生上千人。广东岭南职业技术学院也是国内将学生创业教学、创业项目实训、创业项目孵化园和老师创业项目结合起来并率先落地的创业型大学。学校专门成立了创新创业教育中心，开设的“创新创业通识”课程为全校公共必修课，覆盖了广东岭南职业技术学院所有二级学院，如经济管理学院、医药健康学院、外语外贸学院、现代制造学院、艺术与传媒学院、电子信息工程学院、德峰建筑工程管理学院等，现有5000余名学生对该课程进行了创新性地系统学习。

广东岭南职业技术学院十分重视创新创业通识教育，全校所有二级学院均安排老师参与教学，“创新创业通识”课程开设至今已有几十名老师参与授课，他们分别是：黄立君、唐磊、陈晓业、谭露平、殷明、周云、朱冠良、解相吾、尹振江、丁文燕、程璇、王博文、杨燕雄、曾银珠、许碧琴、何笑薇、徐晓可、何静、张容、张锦莉、陈冠杰、黄辰、林青、熊薇、何花、匡媵婷、黄珑珑、杨姣、田晶、孙文学、罗伟鹏、汪家琦、楼淦、赵丹丹、黄洁、张高翔、王松茂、左慧平、叶亚芳、蔡建原、陈辉芳、辛增辉、杨水莲。未来将会有越来越多的老师参与到创新创业通识课程的教学中来。

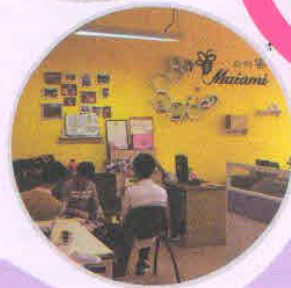
01 创业通识教学



02 创新创业实训



03 创业项目孵化



作者
致谢

在《创新创业基础》教材的编著探索过程中得到了广东岭南职业技术学院刘丹青教务长、岭南创业管理学院张锦喜院长、古永平副院长、王有红专业主任的指导，以及本附记中所列40多名老师的帮助，在此向他们表示衷心感谢！

在《创新创业基础》的撰写和设计过程中得到了周坚先生、肖自美教授、陈志娟教授、梁铭津女士的关心和支持，在此表示深深的感谢！与此同时，对南京大学出版社的编辑老师在此书出版过程中的辛勤付出表示衷心的感谢！

创新创业情景式
可视化训练系统

创 业

承载未来



ISBN 978-7-305-19955-4



9 787305 199554 >

上架建议：经管 / 工商企业管理 / 实体经营

ISBN 978-7-305-19955-4

定价：33.00元