
创业计划书

企业名称 XXX 奶茶店

创业者姓名 XXX

日期 2015.4.10

通讯地址 威海市环翠区

邮政编码 264200

电话 123456789

传真

电子邮件

一、企业概况

主要经营范围：

奶茶店主要经营的产品，1、奶茶类 2、果茶类 3、沙冰、刨冰 4、鲜榨果蔬汁 5、奶盖奶昔 6、混合类别。主要是饮品类，不涉及小吃小食。

企业类型：

生产制造 零售 批发 服务 农业 新型产业
 传统产业 其他

二、创业计划作者的个人情况

以往的相关经验（包括时间）：

（创业者）在校期间曾多次有过销售兼职经历，能够与购买者很好的进行交流。

教育背景，所学习的相关课程（包括时间）

2014年毕业于某职业技术学院市场营销专业

三、市场评估

目标顾客描述：

奶茶是近些年才风行起来的一种饮品小店。主要顾客群体是年轻人，没有具体的年龄段设定，只要是对奶茶系列饮品有需求都是我们的目标客户。

市场容量或本企业预计市场占有率：

通过调查我们不难发现，现在的奶茶店各式各样，只有作出自己的特色，有独特风味的饮品才可以占领市场，而且人们都在不断追求新鲜的口感，满足味蕾，所以在这种情况下开一间饮品店还是非常有市场的。

市场容量的变化趋势：

随着经济和社会的发展，人们对饮食的要求并不仅仅停留在吃饱上面，现在的人追求享受、追求口感、追求新鲜。所以许多年轻人会专门去找寻那些特色店，所以市场容量必然是会增长的。

竞争对手的主要优势：

- 1.开设的时间长，在信誉上有一定的优势
 - 2.在产品上比较强，对市场需求把握比较准确
 - 3.有一批稳定的回头客
 - 4.形成了一定的规模
-

竞争对手的主要劣势：

1. 缺乏上进心，固守原始模式
 2. 固定口感的一饮品会让顾客没有新鲜感
 3. 风格较难转变
-

本企业相对于竞争对手的主要优势：

1. 员工有较强的工作热情
2. 饮品花样多，口感独特
3. 能够根据消费者的口味不断调整产品，最终被市场认可

本企业相对于竞争对手的主要劣势：

1. 在影响力上明显会弱于一些老牌店
2. 欠缺经验
3. 规模小

四、市场营销计划

1. 产品

产品或服务	主要特征

2. 价格

产品或服务	成本价	销售价	竞争对手的价格

折扣销售	
赊账销售	

3. 地点

(1) 选址细节:

地址	面积（平方米）	租金或建筑成本
威海市环翠区	20	24000 元/年

(2) 选择该地址的主要原因:

靠近商业区，并且靠近市中心，来往人群较多，所以它的消费者就比较多，目标顾客就很集中。

(3) 销售方式（选择一项并打√）

将把产品或服务销售或提供给： 最终消费者 零售商 批发商

(4) 选择该销售方式的原因:

作为提供给最终消费者的销售商，可以掌握第一手最真实最可靠的信息，并且对此做出相应的调整

经营分工、 权限和责任				
合伙人个人 负债的责任				
协议变更 和终止				
其他条款				

六、固定资产

1. 工具和设备

根据预测的销售量，假设达到 100%的生产能力，企业需要购买以下设备：

名称	数量	单价	总费用（元）
冰箱	1		
封口机	1		
饮水机	1		
微波炉	1		

供应商名称	地址	电话或传真

2. 交通工具

根据交通及营销活动的需要，拟购置以下交通工具：

名称	数量	单价	总费用（元）
面包车	1	30000	30000

供应商名称	地址	电话或传真

安阳长安(微车)某 4S 店处	安阳长安	88573462

3. 办公家具和设备

办公室需要以下设备：

名称	数量	单价	总费用（元）
桌、椅	3 套	300	900
电话	1 部	500	400
电脑	1	3500	3500

供应商名称	地址	电话或传真
某某家具商场	北京路 4 号	1234567

4. 固定资产和折旧概要

项目	价值（元）	年折旧（元）	折旧率
工具和设备			20%
交通工具			10%
办公家具和设备			20%
店铺			
厂房			
土地			
合计	40150	5030	

七、流动资金（月）

1. 原材料和包装

项目	数量	单价	总费用（元）

供应商名称	地址	电话或传真

2. 其他经营费用（不包括折旧费和贷款利息）

项目	费用（元）	备注
业主的工资	1500	
雇员工资	1100	
租金	2000	
营销费用	100	
公用事业费	200	
维修费	100	
保险费	360	
登记注册费	200	
其他		
合计	5560	

八、销售收入预测 (12个月)

销 售 情 况		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
月份														
销售产品														
(1)	销售数量	150	160	170	180	180	180	190	190	200	200	200	200	2200
	平均单价	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
	月销售额	2250	2400	2550	2700	2700	2700	2850	2850	3000	3000	3000	3000	33000
(2)	销售数量	150	160	170	180	180	180	190	190	200	200	200	200	2200
	平均单价	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
	月销售额	2250	2400	2550	2700	2700	2700	2850	2850	3000	3000	3000	3000	33000
(3)	销售数量	600	600	700	700	750	750	800	800	800	800	900	900	9100
	平均单价	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	月销售额	3000	3000	3500	3500	3750	3750	4000	4000	4000	4000	4500	4500	45500
(4)	销售数量	150	160	170	180	180	180	190	190	200	200	200	200	2200
	平均单价	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
	月销售额	1800	1920	2040	2160	2160	2160	2280	2280	2400	2400	2400	2400	26400
-5	销售数量													
	平均单价													
	月销售额													
-6	销售数量													
	平均单价													
	月销售额													
-7	销售数量													
	平均单价													
	月销售额													
合计	销售总量	1050	1080	1210	1240	1290	1290	1370	1370	1400	1400	1500	1500	15700
	总收入	9300	9720	10640	11060	11310	11310	11980	11980	12400	12400	12900	12900	137900

十、现金流量计划

金额		月份													
(元)		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计	
项 目															
现 金 流 入	月初现金	0	12795	15982	19734	23825	28110	32395	37214	42032	47191	52349	57894		
	现金销售收入	9300	9720	10640	11060	11310	11310	11980	11980	12400	12400	12900	12900	137900	
	赊销收入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	贷款	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	其他现金流入	45000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45000	
	可支配现金(A)	54300	22515	26622	30794	35135	39420	44375	49194	54432	59591	65249	70794	182900	
现 金 流 出	业主工资	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	18000	
	员工工资	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	1100	13200	
	工具设备	34800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	租金	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	24000	
	公共事业费	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2400	
	营销费用	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3600	
	维修费	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1200	
	折旧费	419	419	419	419	419	419	419	419	419	419	419	419	5030	
	保险费	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	4320	
	登记注册费	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	
	原 材 料	(1)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900
		(2)	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
		(3)	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
		(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税金	614	642	997	1077	1134	1134	1270	1270	1351	1351	1464	1464	13767		
现金总支出(B)	41505	6533	6888	6968	7025	7025	7162	7162	7242	7242	7355	7355	87061		
月底现金(A-B)	12795	15982	19734	23825	28110	32395	37214	42032	47191	52349	57894	63439	95839		