

目 录

一、企业概况
.....
..... (1)

二、创业计划作者的个人情
况.....
..... (1)

三、市场评
估.....
..... (2)

四、市场营销计
划.....
..... (4)

五、企业组织结
构.....
..... (5)

六、固定资
产.....
..... (7)

七、流动资金
(月).....
..... (9)

八、销售收入预测(12个
月).....
..... (10)

九、销售和成本计
划.....
..... (11)

十、现金流量计
划.....
..... (12)

一、企业概况

主要经营范围：主营：最热，最流行，做火爆的服装，鞋子(主要有美女牛仔裤，美女喜爱的鞋子，帅哥最爱的休闲裤，牛仔裤，鞋子)。

兼营：男女最喜爱，最潮流的小首饰(项链，手链等等)。

企业类型：

“ 生产制造 ” “ 零售 ” “ 批发 ” “ 服务 ” “ 农业 ”

“ 新型产业 ” “ 传统产业 ” “ 其他 ”

二、创业计划作者的个人情况

以往的相关经验(包括时间)：2008年7月—2008年9月在常德市步步高服装干销售员 2009年7月-2009年9月在常德市步步高服装干销售员。

教育背景，所学习的相关课程(包括时间)：

2010年4月至5月期间，参加了由株洲市创办的SYB培训课程。

三、市场评估

目标顾客描述： 以在校学生，中年群体， 一年四季生意淡旺季差别不大。

市场容量或企业预计市场占有率：店铺附近小区，学校多，单位多，流动人口多，竞争对手的品种，服务方式不同。

市场容量客观，占有率不好估计。

市场容量的变化趋势：附近的住宅小区正在建设， 十字路修建之后，交通会更加方便，居民住宅会越来越多。

竞争对手的主要优势：

1. 开业时间长，老顾客多；
2. 资金雄厚，服务员多；
3. 经营品种多。

竞争对手的主要劣势：

1. 费用大，成本高；
2. 服务态度差，店铺卫生一般，卖的产品质量不稳定；
3. 人员管理差，员工工作不积极；
4. 业时间不是很准确，有时候就是关着门，停止营业。

本企业相对于竞争对手的主要优势：

1. 招聘有经验的销售人员，实行奖罚管理制度；
2. 服务态度好，保证质量和分量；
3. 营业时间长，晚上可以适当的增长营业时间。

本企业相对于竞争对手的主要劣势

1. 金少，无法经营很多品种；
2. 设备门店不够档次；
3. 租赁店铺的费用较高；
4. 经营管理的经验不足。 5.

四、市场营销计划

1. 产品

产品或服务主要特征

2. 价格

产品或服务成本价销售价竞争对手的价格

折扣销售

赊账销售

3. 地点

(1) 选址细节：

地 址面积(平方米)租金或建筑成本

(2) 选择该地址的主要原因：

该地点离居民区，单位，学校都不远，交通便利，早中晚人员流动较大。

(3) 销售方式(选择一项并打 u)：

将把产品或服务销售或提供给： 最终消费者 零售商 批发商

(4) 选择该销售方式的原因：

现金交易，不赊账。资金流动回收快。

投资少，风险小。利润还可以。

4. 促销

人员推销利用在校学生，社会朋友成本预测 100/月

广告印制宣传资料成本预测 100/月

公共关系 成本预测

营业推广 成本预测

五、企业组织结构

企业将登记注册成：

个体工商户 有限责任公司

个体独资企业 其他

“ 合伙企业

拟议的企业名称:

企业的员工(请附企业组织结构图和员工工作描述书):

职务 月薪

业主或经理 自己总经理

员工

2人 800/月

企业将获得的营业执照、许可证:

类型 预计费用

个体工商户 50元

合计: 50元

企业的法律责任(保险、员工的薪酬、纳税):

种类 预计费用

保险费 50元/月

合伙(合作)人与合伙(合作)协议:

合伙人

内容

条款

出资方式

出资数额与

期限

利润分配和亏损分摊

经营分工、权限和责任

合伙人个人负债的责任

协议变更和

终止

其他条款

六、固定资产

1. 工具和设备

根据预测的销售量, 假设达到100%的生产能力, 企业需要购买以下设备:

名称数量单价总费用(元)

空调 21000/台 2000

电脑 130003000

饮水机 1120120

合计 5120

供应商名称地址电话或传真

步步高文化路 185 号 15266897821

2. 交通工具

根据交通及营销活动的需要，拟购置以下交通工具：

名称数量单价总费用(元)

电动摩托 132003200

供应商名称地址电话或传真

迅奔摩托超市人民路 156 号 66589872

3. 办公家具和设备

办公室需要以下设备：

名称数量单价总费用(元)

收银台，搁架 1460460

供应商名称地址电话或传真

家具大市场民权路 456 号

4. 固定资产和折旧概要

项目价值(元)年折旧(元)

工具和设备 51202680

交通工具 32002000

办公家具和设备 460180

店铺 180008000

厂房

土地

合计 2678012860

七、流动资金(月)

1. 原材料和包装

项 目数 量单 价总费用(元)

流行款男士牛仔裤 15050/件 7500

流行款女士牛仔裤 12035/件 4200

帅哥，美女最爱的首饰饰品 1005/件 500

合计 122000

供应商名称地 址电话或传真

花湖区服装市场花湖路 199 号

2. 其他经营费用(不包括折旧费和贷款利息)

项 目费用(元)备 注

业主的工资

雇员工资 1600

租金 1500

营销费用 200

公用事业费 200

维修费 50

保险费 50

登记注册费 50

其他 50

合计 3700