



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理

创新创业通识

创新思维训练之 1

横向思维与**创新**



Lateral

Thinking

目录

contents



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理

1

概念拆解

2

横向思维特点

3

六顶思考帽

4

触发创新



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理

A1



《创新创业通识》课程

PART 1 概念拆解



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理



A2

站在梯子上挂东西

借助梯子登高

登高缩短距离

梯子延长了人的手臂



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理



环游世界
如何
最快
实现?



A4

一种交通工具
由人力驱动
有轮子
有运动功能

... ..

能满足以上条件的还有哪些?

自行车概念拆解





一个问题被我们不断的拆分下去，就会形成很多各自独立的问题或者更为清晰的问题，因此就会促使我们产生更多的新想法和事物类比，解决问题的途径就会越来越宽广，这就是横向思维中的概念拆解方法。



 横向思维就是逻辑思维“出轨”；

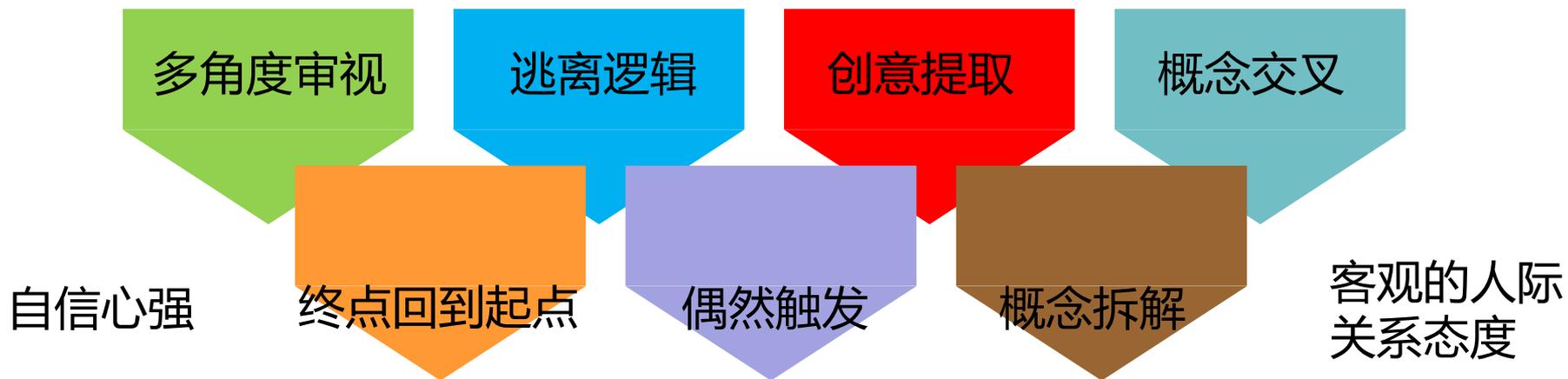
 思维出轨才更可能创新；

 与逻辑思维对立

 逻辑思维的特征是分析，横向思维的特征是寻找更多答案。



横向思维的 7 个特点:





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Center for Small Business Entrepreneurship and Management

你能否开发出
一种不像茶叶
的 **茶叶**
产品？





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



你能开发一种不像矿泉水的矿泉水吗？





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理



瓜子网卖瓜子吗？



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理



小米是小米吗？



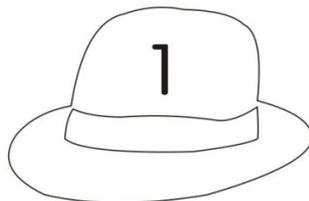
广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理



注重数据和可行性



喜欢创新、创意



冲动、用直觉判断



擅长发现缺点、缺陷



擅长发现优点、闪光点



擅长综合判断做决策

通过掷色子的方式，让每组成员选出对应数字的帽子



- 英国学者爱德华·德·博诺（Edward de Bono）博士开发的一种思维训练模式，或者说是一个全面思考问题的模型。
- 强调的是“能够成为什么”，而非“本身是什么”，是寻求一条向前发展的路，而不是争论谁对谁错。



广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Institute of Small and Medium Enterprise Entrepreneurship and Management





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Department of Small and Medium-Scale Enterprise





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Institute of Small and Medium Enterprise Entrepreneurship and Management





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
SCHOOL OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISE





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Department of Small and Medium-Sized Enterprise





问卷调查

登录：<https://www.wjx.cn/jq/16870276.aspx>

或微信扫一下二维码





广东岭南职业技术学院
LINGNAN INSTITUTE OF
TECHNOLOGY



管理工程学院
SCHOOL OF MANAGEMENT ENGINEERING



中小企业创业与管理
Center for Innovation and Entrepreneurship Education

谢谢!

创新创业教育中心