

创业经营实战（一）

创业经营思维训练之 2

—— 收敛式经营思维

创业经营实战（一）创业经营思维训练之 2

收敛式经营思维



• 可视化翻转课堂图 •



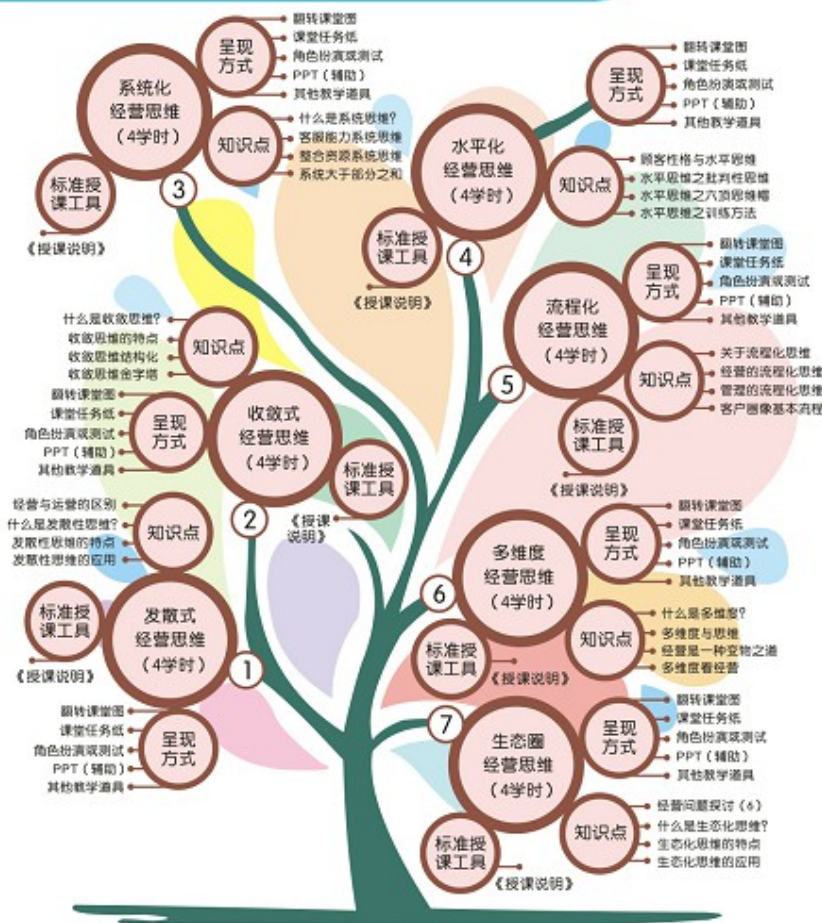
中小企业创业与经营教研室

陈宏老师

LINGNAN INSTITUTE



《创业经营实战（一）》思维导图树



《创业经营实战（一）》创业经营思维训练 28学时（每个学时45分钟）

创业经营思维训练可根据实际需要拆解学时，也可与《创业经营实战》其他模块配合使用。本思维导图供老师授课前备课参考和学生进行学习后预习使用。4个学时的课程可一次4节课连上，也可分为二次课上（每次2节课）。

《创业经营实战（一）》思维导图树采用眼球树进行阐述，总共分为七大模块：发散式经营思维；收敛式经营思维；系统化经营思维；水平化经营思维；流程化经营思维；多维度经营思维；生态圈经营思维。

LINGNAN INSTITUTE

目录

contents

1

什么是思维

2

什么是收敛思维

3

收敛思维之结构化

4

收敛思维之金字塔原理

5

归纳与演绎

6

收敛思维举例

LINGNAN INSTITUTE

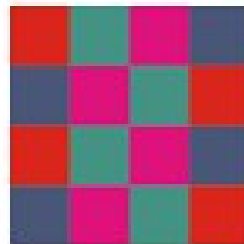
PART 1 什么是思维?

1、神龙摆尾游戏

2、思维就是认识问题和分析问题的角度和线路

A 什么是思维?

A1 思维就是认识问题和
分析问题的角度
和线路



A2 整理程序

A3

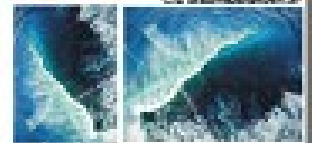
判断
标准

BMI =
体重
公斤
÷
身高米
的平方

BMI 身体 质量标准	WHO标准	亚洲标准	中国 参考标准	相关疾病发病的 标准
体重过轻	< 18.5	< 18.5	< 18.5	低 但其他疾病危险性增加
正常范围	18.5-24.9	18.5-22.9	18.5-23.9	平均水平
超重	≥ 25.0	≥ 23.0	≥ 24.0	增加
肥胖前期	25.0-29.9	23.0-24.9	24.0-28.9	增加
I 度肥胖	30.0-34.9	25.0-29.9	27.0-29.9	中度增加
II 度肥胖	35.0-39.9	≥ 30.0	≥ 30.0	严重增加
III 度肥胖	≥ 40.0	≥ 40.0	≥ 40.0	非常严重增加

创新
角度

A4



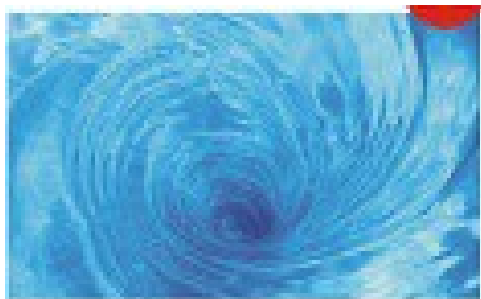
LINGNAN INSTITUTE



PART 2 什么是收敛思维

收敛思维又称“聚合思维”、“求同思维”、“辅集思维”或“集中思维”。

收敛思维的特点是使思维始终集中于同一方向，使思维条理化、简明化、逻辑化、规律化。



“收敛思维”
和“发散思维”就象硬
币的两个面



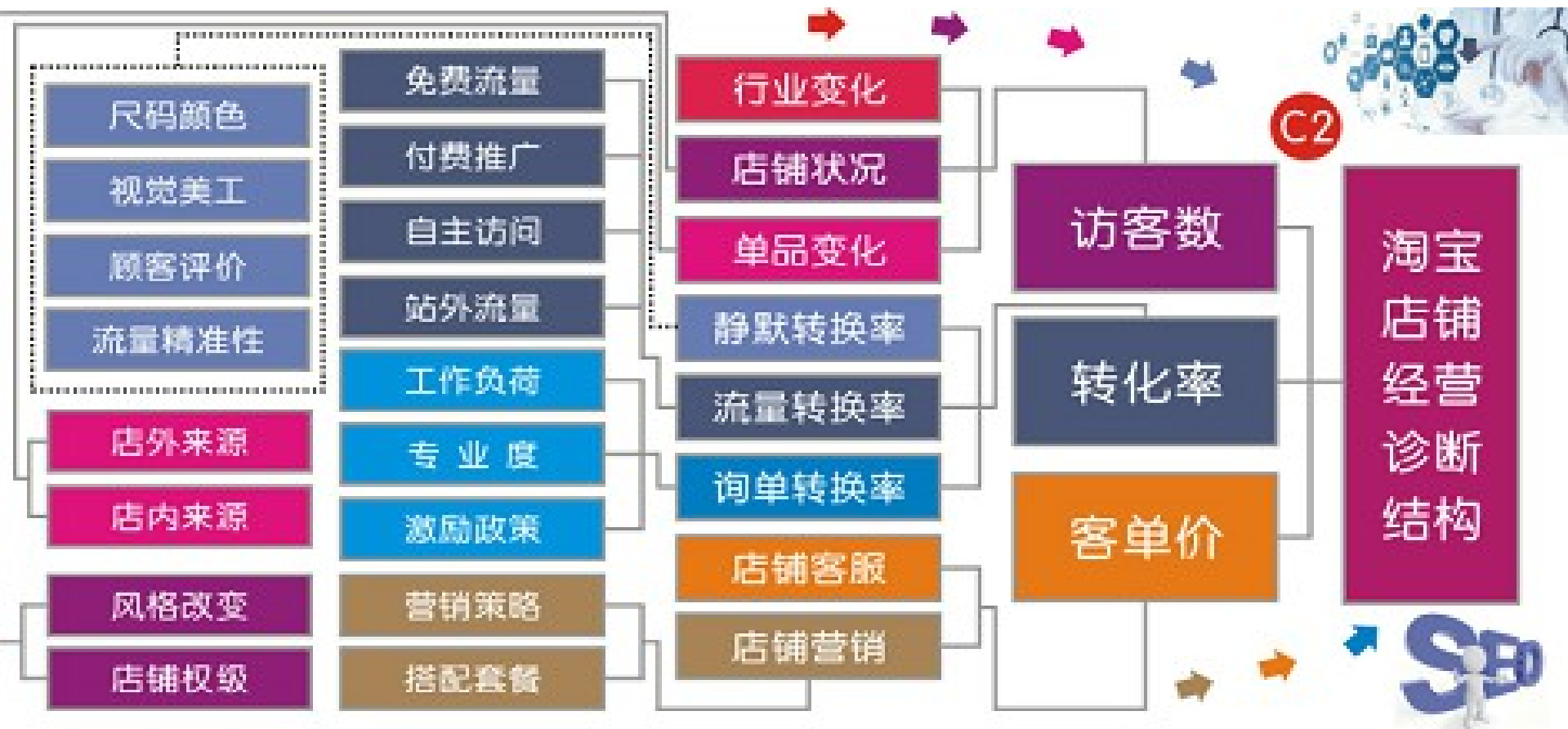
归纳和演绎
是收敛思维
最主要的两
种思考方式



SHAN INSTITUTE

PART 3 收敛思维之结构化

结构化思维属于收敛思维的一种，是指一个人在面对工作任务或者面对难题（如经营难题）时能从多个侧面进行思考，深刻分析导致问题出现的原因，在把握全局的前提下制订行动方案，并采取恰当的手段使工作得以高效率开展，取得高绩效。



PART 4 收敛思维之金字塔原理

“从学习与成效金字塔”中，你能领悟到哪些与团队训练相关的内容？

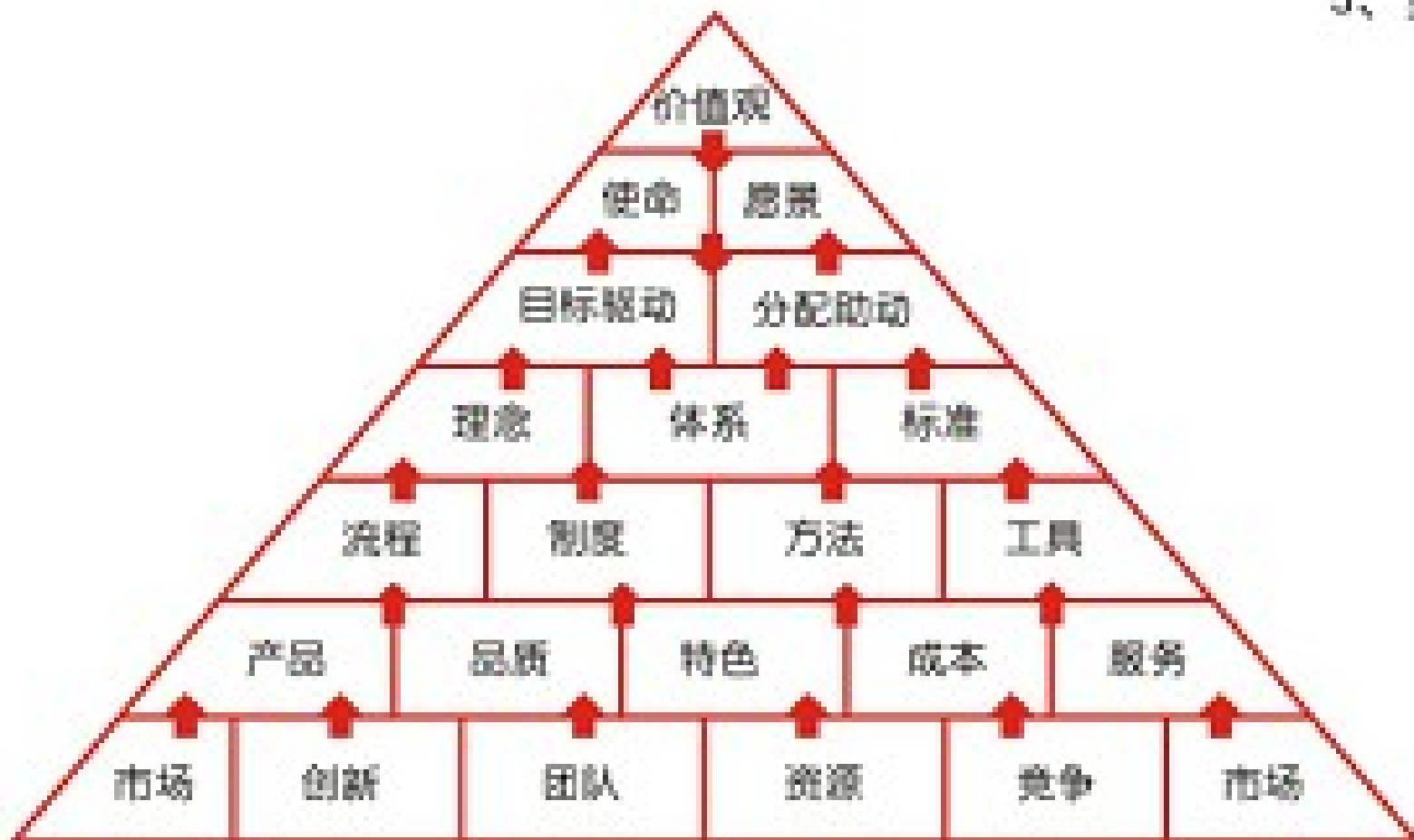


LINGNAN INSTITUTE

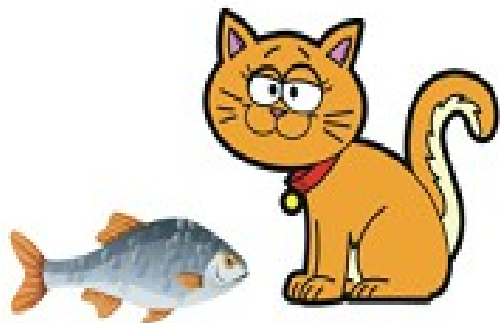


“经营金字塔”是如何构成的？与企业实际经营有哪些关联？

3、4



归纳是从个别推导出一般，演绎是从一般推导出个别



2、如何推导出“猫喜欢吃鱼”？如何推导出你家的猫喜欢吃鱼？这些同经营有什么关联？



3、为什么猫喜欢吃鱼却不会游泳？鱼喜欢吃蚯蚓却不能上岸？这些同经营有什么关联？

LINGNAN INSTITUTE

团队讨论：



1、如何将9个蛋糕放入4个盒子中，且每个盒子不少于3个蛋糕？

LINGNAN INSTITUTE



管理工程学院

School of Management Engineering

LINGNAN INSTITUTE



谢谢！

師